

## Compte rendu rencontre MES / PESAD 21 à Dijon le 7/11/2017

1 Présentation du MES et du RIPESS.....	1
2 Présentation du PESAD par Karine Benoit présidente du PESAD.....	1
2.1 Les Actions :.....	2
2.2 L'Equipe :.....	3
3 Le contexte actuel :.....	3

Présents :

Mes : Josette Combes, Patricia Coler, Gérard Dechy et Bruno Lasnier

Pesad : Fabrice Penasse, directeur + 3 membres de l'équipe + 2 administrateurs-trices

### 1 Présentation du MES et du RIPESS

Historique du mouvement

composition du mouvement

participation à la création et au travail du Ripess

Présentation des actions du MES autour de trois axes :

- **axe vie associative :**  
communication - sensibilisation / formations / animation vie des adhérents
- **axe représentation national et international**  
coconstruction des politiques publiques : national / régional : CSESS, Réseaux des CRESS...  
implication dans Ess France, Collectif de la Transition Citoyenne, Collectif anti tafta, Collectif des Associations Citoyennes, Labo de l'ESS, Inter reseau ptce...  
Participation au RIPESS europe et international
- **axe coopération et mutualisation :** favoriser le codéveloppement des membres du Mouvement par la mise en lien, le transfert de savoir, la mutualisation appui aux expériences d'éco solidaire : PTCE, financement solidaire, formation à l'éco solidaire, bdis, plateforme d'achat, démarche progrès...

### 2 Présentation du PESAD par Karine Benoit présidente du PESAD

Karine Benoit est issue du collège des créateurs, elle a été accompagnée il y a 7 ans sur une activité de péri-scolaire.

LE PESAD existe depuis 20 ans et il s'est construit sur le concept des Pôles d'économie solidaire développé au sein du REAS, créer sur l'intuition que les territoires pouvaient se mobiliser pour accompagner les initiatives – un pôle éco solidaire c'est créer aussi à Chalon un an plus tard. Le pôle s'est structuré en association en 2001, à partir d'une forte implication citoyenne, mais l'inscription dans le DLA depuis 2003 et dans les appels d'offres de Pôle emploi ont eu tendance à influencer le projet pour entrer dans le cadre des institutions, pour autant le Pôle a toujours souhaité rester dans le cadre des PES du Reas. La mission DLA a eu des incidences sur l'institutionnalisation éloignant des démarches de participation et tendance à élargir l'action au delà de l'ESS.

Le périmètre du PESAD est celui de l'agglomération dijonnaise même si DLA recouvre le département.

Le CA se réunit 5 à 6 fois par an, il y a une réunion bureau mensuelle, l'AG se réunit chaque année en Mai. Le CA est constitué de 5 collègues : collège des créateurs (représenté à la réunion par Laurent de Cric and

co) / collège des salariés consultatif (Audrey Badet) / collège des partenaires / collège des bénévoles / collège des personnalités qualifiées.

Laurent : responsable du projet Cric&Co : démocratie, mobilité, solidarité . Association spécifique avec 4 activités principales : atelier réparations, accompagnement achat de voitures d'occasion : parler de mobilité et formation sur automobile et environnement.

## 2.1 Les Actions :

Historiquement le pôle accompagne toute personne souhaitant développer une activité mais avec l'apparition de la Boutique de Gestion, le pôle c'est recentré depuis 5 ans vers l'accompagnement ESS, et a développé un partenariat avec la BGE sur les projets hors ESS. L'accompagnement s'oriente de plus en plus vers le collectif car l'appui des financeurs publics va dans ce sens.

PROJET ASSOCIATIF				
Finalité	Développer l'économie des territoires par l'innovation sociale			
Public	1 Projets de l'entrepreneuriat social et solidaire individuel et collectif	2 Structures de l'ESS non employeuses	3 Structures de l'ESS employeuses	4 Territoires
Objectifs	Sensibiliser à la création de projets dans l'ESS	Accompagner à la création et au développement de projets dans l'ESS	Accompagner la structuration et la consolidation des entreprises de l'ESS	Soutenir des démarches innovantes de coopération Apporter des réponses innovantes aux besoins des projets d'ESS et des territoires
Métiers	Animation		Accompagnement	Diagnostic
Outils Dispositifs	Puls actions	CRDVA	Graines d'actions	DLA Générateur
	Temps d'information Atelier de sensibilisation Accompagnement individuel à la conduite de projet à la coopération Accompagnement collectif (paroles d'experts, petits déj...)	Ateliers thématiques Accompagnement à la structuration à la recherche de financements privés Diagnostic fiscal	Temps d'information Animation d'acteurs Accompagnement individuel A la collecte de financement participatif	Temps d'information Diagnostic organisationnel Accompagnement individuel et collectif Diagnostic territorial Animation territoriale Conduite de projet
	1 2 3	1 2 3	1 2 3	3 4

5 actions (Puls action, Crdva, Graines d'action, DLA et Générateur) organisées autour de 3 axes : animation accompagnement et diagnostique.

L'accompagnement des projets se fait à plusieurs niveaux :

- accompagnement individuel à la conduite de projet (Puls actions, Graine d'action et DLA) aide à la recherche d'un premier financement participatif par une action collecte de fond, le Pesad accompagne le projet de la présentation du projet jusqu'à la mise en place de la collecte en ligne (graines d'action : plate-forme de financement participatif).
- l'accompagnement collectif : ( Puls action, Crdva, Graines d'action, DLA), le PESAD est organisme de formation.
- l'accompagnement des territoires ( Générateur) : action développée dans le cadre du groupement le GRAIS Groupement Régional d'accompagnement à l'innovation sociale, créer il y a quatre ans à l'initiative de la région Bourgogne et porté aujourd'hui par Bourgogne Franche-Comté - ( Bourgogne active (sur le 58 – Nièvre), Active 71, PESAD et FDFR89...), l'objet de GRAIS est de donner un cadre à

l'accompagnement (standardisation,). En matière d'accompagnement la région pousse vers une structuration en SIEG, veut faire travailler l'ensemble des accompagnateurs de la création d'activité dans un cadre très standardisé : ce qui pose question au Pole qui est plus sur accompagnement de la personne. Si le GRAIS est de dimension régionale, le Pesad agit sur le périmètre de l'agglomération dijonnaise et a des liens avec le Pole d'économie solidaire de Chalon.

Le pole fonctionne avec des bénévoles depuis le démarrage, les bénévoles sont toujours actifs aussi bien dans la gouvernance que dans les actions : vie associative + accompagnement des porteurs de projet / formes d'expertise/compétences.... Aujourd'hui une vingtaine de bénévoles sont actifs et l'animation du pôle de bénévoles nécessite du temps d'animation (une réunion par mois) les bénévoles participent au comité d'appui des porteurs de projet, l'action de mobilisation des bénévoles est portée par l'équipe et des référents.

## 2.2 L'Equipe :

Le Pesad souhaite être sur une gestion participative de l'équipe, l'idée est de favoriser la polyvalence et le management participatif chacun doit pouvoir assurer l'ensemble des missions.

- **Fabrice Pénasse** : en poste depuis un an sur la direction, en phase avec les ouvertures que le PESAD cherche à reprendre. Porte le projet associatif en ré-écriture pour les 3 ans. Ancien du CCFD (notamment en Amérique centrale et du Sud où il a beaucoup travaillé à la structuration du RIPESS)
- **Audrey Badet** : assistante de direction en charge de la communication, du secrétariat (admin, RH...) et animatrice Graine d'action (accompagnement sur la préparation des campagnes par ex. 12 projets par an environ - 130 000 € depuis début - moyenne de 4 à 5000 €), Audrey est salariée depuis 4/5 ans
- **Franck Dubois** : chargé d'accompagnement création d'activité et chargé de développement d'activité sur le dispositif Le Générateur : accompagner les communes et intercos sur l'émergence des projets des acteurs locaux en réponse au besoin des habitants accompagnement de l'innovation sociale. Action développée dans le cadre du GRAIS dispositif à la base développée en Franche-Comté sur les pays. Franck est Docteur en aménagement de l'espace (a participé au Sommet de la terre en 2002, conseil de l'Europe - convention européenne du paysage / réseau d'intelligence territoriale sur les questions d'environnement)
- **Malika Durieu** : chargée d'accompagnement des porteurs de projet ; chargée de mission DLA. arrivée il y a un an.
- **Vincent** (absent à la réunion) : charge de mission DLA et accompagnateur de projet

## 3 Le contexte actuel :

Comme partout le PESAD évolue dans un contexte de risque concurrentiel et une tendance à la baisse des financements. Le PESAD a besoin de garder la logique coopérative et de résister à la standardisation progressive.

Aujourd'hui le DLA représente 1,8 ETP et l'accompagnement et GRAIS (1,8 ETP)

Le Pesad se questionne sur comment se développer en gardant les valeurs et les outils à l'origine du projet tout en intégrant un développement économique encadré par les financeurs.

- Sur le GRAIS il y a une incitation à travailler ensemble voire à se marier. codifier davantage les processus d'accompagnement avec mutualisation et recherche d'économie par la région d'où la volonté de la région d'aller vers un SIEG Accompagnement : Cress, PESAD, Chambre des métiers, Ligue de l'enseignement, Chambre de commerce, France active. Le générateur échappe au SIEG. généralisation du générateur au niveau de la grande région financé par la région + plusieurs villes

( sur 3 ans). Sensation de se perdre dans l'accompagnement qui se normalise/se chiffre etc. L'harmonisation avec partenaires du GRAIS est aussi compliquée. Pose également la question : A quel point notre accompagnement est spécifique ? Et dans le relationnel : la région voudrait normer beaucoup plus type : un accompagnement = 1000 € et X heures. phase d'incertitude et risque de déstabilisation des pratiques opératoires.

- Le DLA est actuellement dans une période de réflexion en Bourgogne - Franche Comté : la région continue de financer le DLA et va hausser le bourguignon pour mettre à hauteur de Franche Comté.

Le PESAD veut réinscrire son action au sein des territoires. Agglo – quartier politique de la ville, recomposition territoriale avec les agglos, limite des approches de politiques urbaines. Approche par la rencontre/croisement entre les communautés « d'origine » serait très intéressante.

Le PESAD veut travailler davantage avec des com-coms notamment autour de la question : Comment mettre en place une politique d'ESS ? Et souhaite Développer ses missions sur ce sujet.

Pb de la mobilité : résorber l'isolation rural. Comment aller à la rencontre des territoires ruraux ?

Changement des référentiels aujourd'hui pour aller vers un isomorphisme entrepreneurial lucratif.

Le PESAD souhaite aussi être un espace de débat, agitateur d'idées pour se réclamer non pas d'une ESS utilitaire, fonctionnelle mais émancipatrice, mobilisation les citoyens.

Beaucoup d'évolutions ces derniers mois. Le Pôle est dans une phase de phosphorescence. Démarche d'ouverture et de réseau. jusque AG mai 2018.

#### **Échanges sur les questions soulevés dans ce contexte :**

==> échange sur les expériences : Bruno décrit l'exp PACA avec les pôles d'initiatives solidaires en proximité coordonnés par l'APEAS et la structuration d'un réseau d'accompagnateur sur les territoires couvrant l'ensemble de la région mis en place par la région et les acteurs. Pour y arriver les acteurs se sont rassemblés pour définir leur positionnement de l'accompagnement : quelle place sur la chaîne de l'accompagnement, quelle orientation sur le parcours global, les référentiels métiers sur l'accompagnement : définition de la norme, des compétences, et des processus d'accompagnement pour être force de proposition. Les Piles ont réussi ) être financé sur une fonction d'animation territoriale et à se faire financer sur un contenu de programme et non sur de la prestation à l'acte sur la phase émergence de projets... En pacca nous avons obtenu une distinction entre deux dispositifs accompagnement création d'activité ESS / création d'activité sté capitaliste

==> comment montrer la réalité du travail d'accompagnement : temps nécessaire au collectif, procédure spécifique...

==> quelle harmonisation avec le secteur TPE ?

==> Réflexion sur les SNIEG pour le DLA ? cf. exp.Opale-CRDLA Culture.

==> Intérêt de croiser avec l'expérimentation territoire zéro chômeur ( Ardes ) ou le Pacte pour la transition écologique : contractualisation entre citoyens et territoires, l'approche territoriale par les PILES :

- Repérage des besoins et repérage des acteurs pour une phase de construction des parties prenantes. Invention d'une approche collective.
- On ne crée pas par un diagnostic territorial de technicien mais une analyse partagée avec les citoyens.

**Proposition MES : Organiser dans le cadre des formation du MES en 2018 une Formation sur les enjeux de la recomposition territoriale et à la mise en place de politique publique en faveur d'un développement territoriale économique, écologique et solidaire.**