

SYNTHÈSE RECHERCHE-ACTION



# L'innovation sociale et citoyenne au service du développement économique des territoires vers la transition écologique et solidaire

*Sous la direction de :*

Laurent Fraisse, sociologue, membre associé au Collège d'études mondiales (FMSH) Bruno Lasnier, délégué national du Mouvement pour l'économie solidaire (MES) Alice Oechsner de Coninck, coordinatrice Recherche Action pour le MES

*Avec les contributions de :*

Jean-Baptiste Bazin et Fanny Mollet (ARDES), Julien Boidin et Anne-Marie Flandrin (APES), Bérénice Dondeyne (MES Occitanie), Luc de Larminat et Lucile Rivera-Bailac (Opale), Patricia Coler et Grégoire Pateau (UFISC), Fabrice Penasse (PES21)



Visite dans le Couserans : rencontre avec les élu-es de la com com et du département.

## ••• CONTEXTE DE LA RECHERCHE-ACTION



L'économie solidaire est issue d'une longue maturation dont les prémises se situent dans le mouvement associationniste ouvrier du XIX<sup>e</sup> siècle. Réactivé à partir des années 1970, au croisement de mouvements contestataires qui remettent en cause les principes de société de consommation, de croissance et de développement et de nouvelles formes de luttes contre la paupérisation des banlieues, le racisme, le chômage, des citoyen·nes décident d'agir ici et maintenant et impulsent des initiatives économiques solidaires pour répondre autrement à leurs besoins et influencer sur les formes d'organisation sociale et économique. Ils prônent la **réappropriation de l'économie par les citoyen·nes** comme une condition nécessaire pour une démocratie réelle capable de répondre aux grands enjeux de justice sociale et écologique.

Le terme économie solidaire apparaît en France au début des années 1990, période d'émergence d'initiatives solidaires qui vont structurer les réseaux qui aboutiront à la fondation du **Mouvement pour l'Économie Solidaire (MES)** en décembre 2002. À partir du milieu des années 2000, le MES et notamment ses structures territoriales vont contribuer et devenir une composante nationale et locale d'un plus vaste ensemble appelé en France l'économie sociale et solidaire (ESS).

Au fur et à mesure que l'ESS s'est territorialisée et que des écosystèmes d'acteur·ices, de dispositifs et de politiques publiques se sont structurés, les notions revendiquées par les acteur·ices de l'économie solidaire pour se différencier d'une économie sociale historiquement définie par ses statuts<sup>1</sup>, seront diffusées et banalisées. L'ancrage territorial et les services de proximité, l'utilité sociale, l'innovation sociale, l'hybridation des ressources, les échanges solidaires et équitables, les circuits courts, etc. sont aujourd'hui largement utilisés par l'ensemble des acteur·ices et institutions qui animent localement le champ de l'ESS. Même la notion de « **citoyenneté économique** », constitutive de l'économie solidaire, est considérée par Jérôme Saddier, Président d'ESS France, dans son dernier ouvrage<sup>2</sup>, comme « le moteur du monde à venir ». En outre, la participation à la nébuleuse de l'ESS oblige aussi les membres du MES à se positionner par rapport à l'émergence de nouvelles terminologies et aux acteur·ices qui s'en revendiquent : la coopération territoriale, l'économie à impacts, l'entrepreneuriat social, le changement d'échelle, les tiers-lieux et autres incubateurs, etc.

Dans ce contexte, la recherche-action « L'innovation sociale et citoyenne au service du développement économique des territoires vers la transition écologique et solidaire » a été l'occasion pour le MES de revenir sur les spécificités de l'économie solidaire à partir d'échanges et d'une capitalisation des récits fondateurs, des postures et des pratiques de ceux qui s'en revendiquent et l'expérimentent dans les territoires.

1. L'économie sociale rassemble historiquement les 4 grandes familles de structures : coopératives, mutuelles, associations et fondations.

2. Saddier, J. Pour une économie de la réconciliation, Faire de l'ESS la norme de l'économie de demain, Les petits matin, 2022.

# ●●● RÉSUMÉ

Le Mouvement pour l'Économie Solidaire a mené en 2021 et 2022 une recherche action participative : l'innovation sociale au service du développement économique territorial vers une transition écologique et solidaire. Concrètement, une communauté apprenante d'une quinzaine de participant·es s'est réunie à l'occasion de 5 visites apprenantes et a coproduit des connaissances utiles pour l'action autour de 2 axes :

Départ en visite apprenante :  
on partage le portage.



## ●●● OBJECTIFS ET MÉTHODES

Les objectifs affichés dans le projet étaient les suivants :

- La capitalisation, valorisation et diffusion des savoirs et méthodes développées par les structures territoriales et thématiques du MES sur le champ de la coopération territoriale.
- La construction d'une communauté apprenante.
- La diffusion et la confrontation des résultats de la recherche action avec les acteur·ices et réseaux travaillant sur l'ESS, la coopération territoriale et la transition écologique.
- La construction d'une offre de services pour l'expérimentation sur de nouveaux territoires.

Affichage dans les couloirs d'Opale.

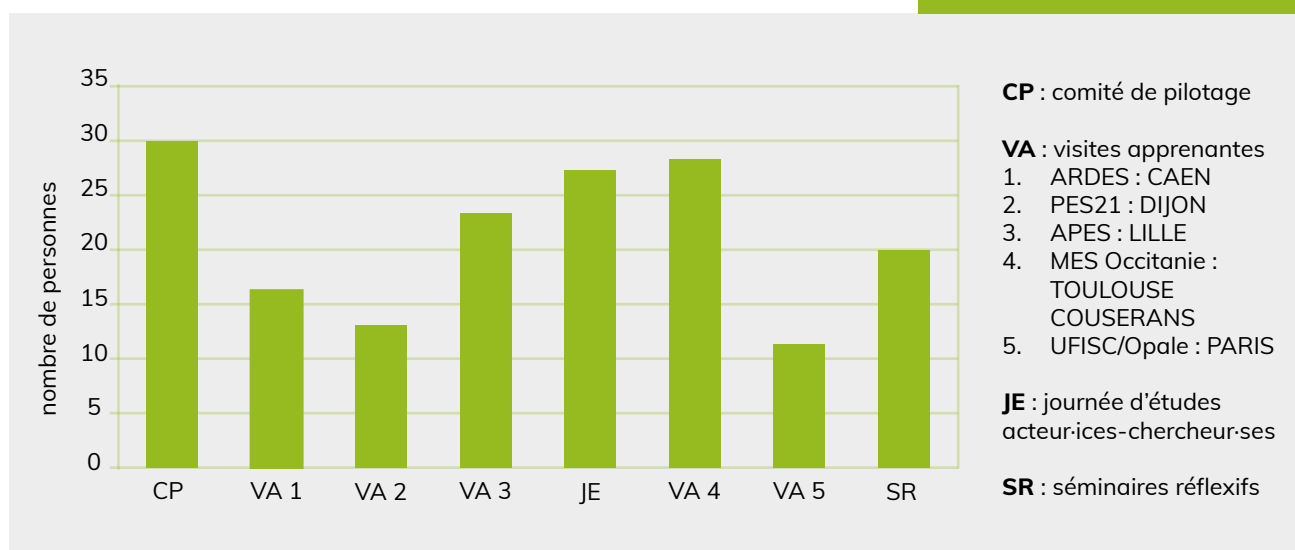


## ●●● PARTICIPATION

En un peu plus d'une année, la recherche-action a mobilisé :

- Près de 100 personnes invitées lors des visites apprenantes, comité de pilotage ou journée d'étude.
- Une cinquantaine de bénévoles, salarié-es et adhérent-es du MES qui ont participé à au moins une visite apprenante.
- Un noyau de 15 personnes qui ont participé à coconstruire la communauté apprenante et les résultats de la recherche.

Participation aux temps de rencontre de la recherche action.



## ●●● UNE MÉTHODOLOGIE DE RECHERCHE-ACTION PARTICIPATIVE

- Des **méthodes hybrides** mixant visites apprenantes, travaux en ateliers, séminaires transversaux et échanges avec des partenaires extérieur-es.
- Les membres du MES ont pris une part active à l'élaboration de la proposition initiale, à la conception et à l'organisation des visites apprenantes, et ont contribué au rapport final de cette première phase.
- Pour mobiliser la forte réflexivité des membres du MES sur leurs pratiques, les participant-es ont été considéré-es comme **coproducteur-ices des connaissances produites**. Les **chercheur-ses** ont eu pour **rôle de mettre en perspective** les informations recueillies et les réflexions collectives tant sur le plan historique que par comparaison avec d'autres pratiques d'acteur-ices de l'ESS.

# ••• LES RÉSULTATS DE LA RECHERCHE ACTION

## ••• L'ÉMERGENCE D'UNE COMMUNAUTÉ APPRENANTE

- **Une vision commune de l'économie solidaire** : les visites apprenantes ont été révélatrices d'un collectif MES et d'une identité commune autour de valeurs partagées de l'économie solidaire. En plus de renforcer cette approche collective du MES, la recherche action a généré de l'interconnaissance entre acteur-ices partageant ces valeurs de l'économie solidaire. Un effet « miroir » a ainsi permis une reconnaissance réciproque entre participant-es, de pratiques et situations vécues sur plusieurs aspects : l'élan à l'origine des structures, les trajectoires militantes et professionnelles des membres, les postures et les conceptions des métiers exercés et des savoir-faire développés.
- **De nombreuses problématiques partagées** sur l'accompagnement et l'animation territoriale, le positionnement par rapport aux CRESS, l'enjeu de faire mouvement, l'articulation entre engagement et professionnalisation, la gouvernance des structures etc.

	MES Occitanie	UFISC
Valeurs	Economie solidaire, utilité sociale, citoyenneté économique, développement local, droit à l'initiative	Droits culturels, citoyenneté économique, économie solidaire, coopération
Missions	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Sensibilisation et formation à l'économie solidaire</li> <li>• Accompagner des projets collectifs d'utilité sociale et des entrepreneur-es sociaux-ales</li> <li>• Organiser le Forum annuel Régional de l'Economie Sociale et Solidaire en Occitanie</li> <li>• Animer et structurer un mouvement d'initiatives solidaires, en particulier celles visant la transition écologique et solidaire</li> <li>• Accompagner les collectivités qui souhaitent encourager la citoyenneté économique</li> <li>• Co-auditer et co-évaluer l'utilité sociale/impact social des organisations ESS</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• DIVERSITÉ               <ul style="list-style-type: none"> <li>- Développer un argumentaire commun sur les droits culturels et la diversité culturelle</li> <li>- Faire valoir le(s) tiers secteur - initiatives citoyennes - société civile - économie solidaire - de la culture</li> </ul> </li> <li>• TRAVAIL               <ul style="list-style-type: none"> <li>- Renforcer la qualité et la consolidation des emplois dans le champ culturel</li> <li>- Adapter et renforcer la protection sociale et la dignité des personnes</li> <li>- Accompagner les entreprises collectives de l'ESS dans le champ culturel</li> </ul> </li> <li>• COOPÉRATION               <ul style="list-style-type: none"> <li>- Coopérations territoriales et projets culturels de territoire, coopérations et coconstructions des politiques publiques</li> <li>- Structuration régionale et coopérations interdisciplinaires et intersectorielles</li> </ul> </li> <li>• MÉTHODE &amp; MOYENS               <ul style="list-style-type: none"> <li>- Contribution à la structuration et à la coconstruction des politiques et cadres normatifs</li> <li>- Construction de discours, de recherche &amp; développement, de valorisation et d'observations</li> <li>- Appui, accompagnement et production de ressources</li> </ul> </li> </ul>
Bénévoles, salariées et adhérent-es	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 20 bénévoles (FRESS)</li> <li>• 10 administrateur-ices</li> <li>• 2 salarié-es</li> <li>• 3 personnes en service civique</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 18 fédérations et syndicats adhérent-es</li> <li>• 40 administrateur-ices</li> <li>• 5 salarié-es, plus de 2 500 structures culturelles sur les territoires (adhérentes des organisations membres de l'Union)</li> </ul>
Budget	96 850 euros	450 000 euros
Principaux financeurs	Auto-financement en réalisation de prestation, CD31, Ville de Toulouse, Toulouse Métropole, Europe (Erasmus) Fondation Carasso, État	État : ministère de la culture, ANCT, Fonds européens : Leader
Lieu d'im-plantation et rayonnement géographique	Région Occitanie	National / secteur culturel

OPALE	ARDES	APES	PES21
Utilité sociale, accompagnement collectif	Citoyenneté économique, alternatives au « tout marché », utilité sociale	Coopération (territoriale), utilité sociale, transition environnementale, pouvoir d'agir des habitant-es, citoyenneté économique	Droit à l'initiative, utilité sociale, innovation sociale, transition écologique, égalité et diversité
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Centre de Ressources Culture pour le Dispositif Local d'Accompagnement (CRDLA) :</li> <li>- Aide à la définition, à la mise en œuvre, à l'évaluation de politiques culturelles publiques</li> <li>- Production d'outils</li> <li>- Réalisation d'études et d'enquêtes statistiques</li> <li>- Accompagnement de projets</li> <li>- Formation</li> <li>- Organisation et animation de rencontres professionnelles</li> <li>- Publications</li> <li>- Pôle ressources culture et ESS : études, enquêtes, accompagnement, ressources</li> <li>• PRINCIPES D'INTERVENTION</li> <li>- Analyser le fonctionnement des associations culturelles en partant d'expériences de terrain qui animent les territoires, cherchent à réduire les inégalités, visent l'accessibilité à tou-tes.</li> <li>- Croiser les approches économiques et sociales.</li> <li>- Valoriser les « bonnes pratiques » auprès du plus grand nombre pour favoriser leur essaimage.</li> <li>- Coopérer avec les secteurs du social, de la finance solidaire, de l'insertion, de l'environnement...</li> <li>- Respecter les valeurs de concertation, transparence, réciprocité, vigilance et tolérance.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Sensibilisation et formation à l'économie solidaire</li> <li>• Accompagnement de projets collectifs d'économie solidaire</li> <li>• Animer et structurer un mouvement d'initiatives solidaires</li> <li>• Accompagner les collectivités qui souhaitent encourager la citoyenneté économique</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Valoriser l'économie solidaire (représentation, coopération, local/international)</li> <li>• Appuyer les initiatives solidaires (sensibilisation/valorisation, animation territoriale, démarche progrès)</li> <li>• Recherche et développement (utilité sociale, économie de la fonctionnalité, monnaies locales, logement/énergie)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Accompagnement à la création et à la reprise d'entreprises de l'ESS</li> <li>• Accompagnement des territoires</li> <li>• Accompagnement à l'innovation</li> <li>• Sensibilisation et formation à l'ESS</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 3 membres du bureau</li> <li>• 14 administrateur-ices</li> <li>• 6 salarié-es</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 9 administrateur-ices</li> <li>• 4 salarié-es</li> <li>• Une cinquantaine d'adhérent-es</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 23 administrateur-ices</li> <li>• 13 salarié-es</li> <li>• 170 adhérent-es</li> <li>• 2 000 destinataires direct-es</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 20 bénévoles</li> <li>• 10 administrateur-ices</li> <li>• 7 salarié-es</li> </ul>
500 000 euros	200 000 euros	643 240 euros	385 000 euros
Ministère de la Transition Ecologique et Solidaire, Caisse des Dépôts, Ministère de la Culture - Fonds Social Européen (en lien avec l'Avise, Agence de valorisation des Initiatives Socio-Economiques).	Région Normandie, Etat, prestations (collectivités, DLA, Formation)	Région Hauts-de-France, Etat, Collectivités locales, Fonds européens, prestations (dont formations)	Conseil Régional Bourgogne Franche Comté, Etat (DIRECCTE, CDC, ADEME), Ville de Dijon, Conseil Départemental, Côte d'Or, Banque Populaire, Bourgogne Franche Comté
Nationale / DLA culturel	Caen et la Normandie	Lille et les Hauts-de-France	Dijon, Côte d'Or et Bourgogne Franche-Comté



# ••• QU'EST-CE QU'UNE FICHE DE CAPITALISATION ?

Une fiche vise à rendre partageables les savoir-faire plus ou moins tacites repérés lors des visites apprenantes autour d'enjeux et de thématiques identifiés comme stratégiques. Les fiches répondent au besoin de mieux spécifier les conceptions et pratiques des accompagnateur·ices de l'économie solidaire. Chaque fiche est structurée en 4 rubriques :

- (1) Contexte et enjeux
- (2) Définition
- (3) Conceptions et pratiques du MES
- (4) Exemples illustrations et références.

## ••• 13 FICHES DE CAPITALISATION

De l'accompagnement des initiatives solidaires à la coopération territoriale, la co-construction de l'action publique et la transition écologique citoyenne.

## ••• L'ACCOMPAGNEMENT ET LA VALORISATION DES INITIATIVES SOLIDAIRES

Cœur des missions et pratiques historiques des réseaux du MES, la définition des notions d'**initiative solidaire** et de **citoyenneté économique**, permet de rendre compte de la double dimension économique et politique de dynamiques territoriales multi parties prenantes et renvoie à d'autres manières de produire, d'échanger et de consommer à partir des actes de la vie quotidienne.

**L'accompagnement** des structures du MES est une ressource réciproitaire pour les acteur·ices qui en bénéficient. Pensé de manière horizontale, dans le respect d'un droit de tou·tes à l'initiative et dans la continuité des valeurs de l'éducation populaire (pédagogie active, émancipation, développement des capacités, etc.), il se différencie de l'accompagnement à la création d'entreprises.

L'accompagnement relève également d'enjeux et de méthodes de valorisation et de comptabilisation, qui invitent à expérimenter des méthodes alternatives à la production d'indicateurs quantitatifs : mise en récit, cartographie des initiatives, témoignages et vidéos d'acteur·ices, etc. Dans cette perspective, **les démarches de valorisation de l'utilité sociale** mises en œuvre par les membres du MES apparaissent comme un marqueur identitaire et une expertise partagée qui se démarquent de l'économie à impact qui tend à banaliser et invisibiliser les pratiques solidaires.

- **Fiche 2.1**  
Qu'est-ce qu'une initiative solidaire ?
- **Fiche 2.2**  
Qu'est-ce que la citoyenneté économique ?
- **Fiche 2.3**  
Comment accompagner et consolider les initiatives ?
- **Fiche 2.4**  
Comment valoriser et diffuser collectivement les initiatives ?
- **Fiche 2.5**  
Quelles conditions politiques et matérielles de l'accompagnement ?
- **Fiche 2.6**  
Comment évaluer l'utilité sociale des initiatives ?



## ••• L'ANIMATION TERRITORIALE POUR TRANSFORMER L'ÉCONOMIE DES TERRITOIRES

L'enjeu pour les structures locales du MES est de passer de la reconnaissance de l'économie solidaire et de l'accompagnement d'initiatives à la **transformation de l'économie locale** pour rendre **les territoires plus solidaires et plus durables**.

L'animation territoriale met en lien et en réseau les différent-es acteur-ices économiques du territoire (porteur-ses de projets, représentant-es locaux-les de l'ESS, élu-es et technicien-nes des collectivités locales, responsables de dispositifs d'accompagnement et de financements, expert-es et chercheur-ses...) dans une culture de la reconnaissance et du respect réciproques. Cela leur permet de **se situer** les un-es par rapport aux autres, **moins en concurrence** et en compétition **et plus en coopération** et en complémentarité. S'appuyant sur ces liens (à faire vivre), une dynamique locale peut ouvrir des potentiels pour se donner des moyens d'agir au sein des écosystèmes de l'ESS, voire influencer sur l'économie locale.

Les débouchés en sont multidimensionnels :

- **économiques** par l'impulsion de coopération territoriale entre acteur-ices de l'ESS et ceux du territoire.
- politiques par la co-construction des politiques locales de l'ESS.
- **citoyens** par la mise en mouvement des porteur-ses de projets et des partenaires autour d'un récit partagé du territoire.
- **créatifs** par l'expérimentation collective et l'innovation citoyenne.
- **écologiques** par la création d'alliances et de synergies entre acteur-ices et réseaux de l'économie solidaire et ceux de la transition écologique citoyenne.

### • Fiche 2.7

Qu'est-ce que l'animation territoriale ?

### • Fiche 2.8

Comment se situer dans un écosystème territorial de l'ESS ?

### • Fiche 2.9

Comment favoriser la coopération territoriale ?

### • Fiche 2.10

Comment coconstruire des politiques locales de l'ESS ?

### • Fiche 2.11

Comment faire mouvement autour d'une vision partagée du territoire ?

### • Fiche 2.12

Comment s'inscrire dans une démarche d'innovation sociale, de recherche & développement territoriale ou d'expérimentation collective ?

### • Fiche 2.13

Comment agir avec et pour les acteur-ices de la transition écologique citoyenne ?



# ••• DES ENJEUX EXTERNES ET INTERNES



Lors des visites apprenantes, tou-tes les participant-es étaient mis à contribution !

## ••• UNE PERSPECTIVE POLITIQUE COMMUNE

- S'inspirer de la force du droit comme horizon de mobilisation et d'expérimentation pour repenser un **droit à l'initiative** et à la citoyenneté économique à partir des droits culturels.
- Positionner le MES sur les **questions du travail et de l'emploi**, à l'articulation d'un droit à l'emploi, d'un droit à l'initiative et du droit à un revenu garanti et sans condition : à partir de l'implication dans les expérimentations TZCLD<sup>3</sup> par exemple.
- **Défendre des lieux intermédiaires, indépendants et solidaires**, initiés par des structures adhérentes du MES ou de ses membres. Certains sont fragilisés, voir menacés dans les territoires comme dans la culture, alors même que les pouvoirs publics soutiennent par ailleurs tiers lieux, PTCE<sup>4</sup> et incubateurs.
- Développer une **mission et une compétence partagée de plaidoyer** au sein du MES qui aille au-delà de manifestes périodiques rappelant les valeurs, principes et visions des acteur-ices de l'économie solidaire. Il s'agit de construire une capacité collective de propositions en matière de politiques publiques et de réaction à l'agenda ESS du gouvernement.

3. Territoires Zéro Chômeur.ses de Longue Durée est un expérimentation qui vise à créer un projet global et partagé de territoire, impliquant les personnes privées d'emploi, à partir des allocations individuelles de minimas sociaux qui leur sont versées. Cf <https://www.arde.org/accompagner-les-collectivites/>

4. Pôle Territorial de Coopération Économique

## ••• DES ENJEUX ORGANISATIONNELS LARGEMENT PARTAGÉS AU SEIN DES ÉCOSYSTÈMES DE L'ESS ET DE LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE

- Des **gouvernances plus collectives** où les salarié-es et les acteur-ices accompagnés-es ont leur rôle à jouer.
- La **gestion des richesses humaines** et le renouvellement des administrateur-ices avec l'**acquisition de compétences politiques** pour s'exprimer sur la réalité de l'économie solidaire au regard de la diversité sectorielle des projets accompagnés et des jeux d'acteur-ices complexes au sein de l'ESS.
- La **transmission intergénérationnelle** au sein de structures locales de l'ESS qui ont parfois plus d'une vingtaine d'années. Les fondateur-ices ont passé le relais à des salarié-es engagés-es au sein d'équipes plus ou moins étoffées et stables. En toile de fond, se pose la question de l'émergence d'une troisième génération de l'économie solidaire, celle des 20-30 ans, aujourd'hui plus mobilisée par les impératifs et imaginaires de la transition écologique.
- La **stabilisation d'organisations du travail polyvalentes** caractérisées par une division et une spécialisation des tâches relativement faible. Si l'autonomie dans le travail et la variété des missions sont intéressantes, la faiblesse des rémunérations et des perspectives d'évolution au regard des responsabilités demandées est un frein pour maintenir de jeunes salarié-es.
- L'**apprentissage « sur le tas »** des métiers d'accompagnateur-ice de projets, d'animateur-ice territorial-e, de formateur-ice ou de gestionnaire de projets a fait émerger un cinquième enjeu de formalisation et transfert d'un **référentiel métiers de l'économie solidaire** qui vienne valider les savoir-faire accumulés souvent de façon tacite.

## ●●● PERSPECTIVES

### ●●● PHASE 2 RECHERCHE ACTION

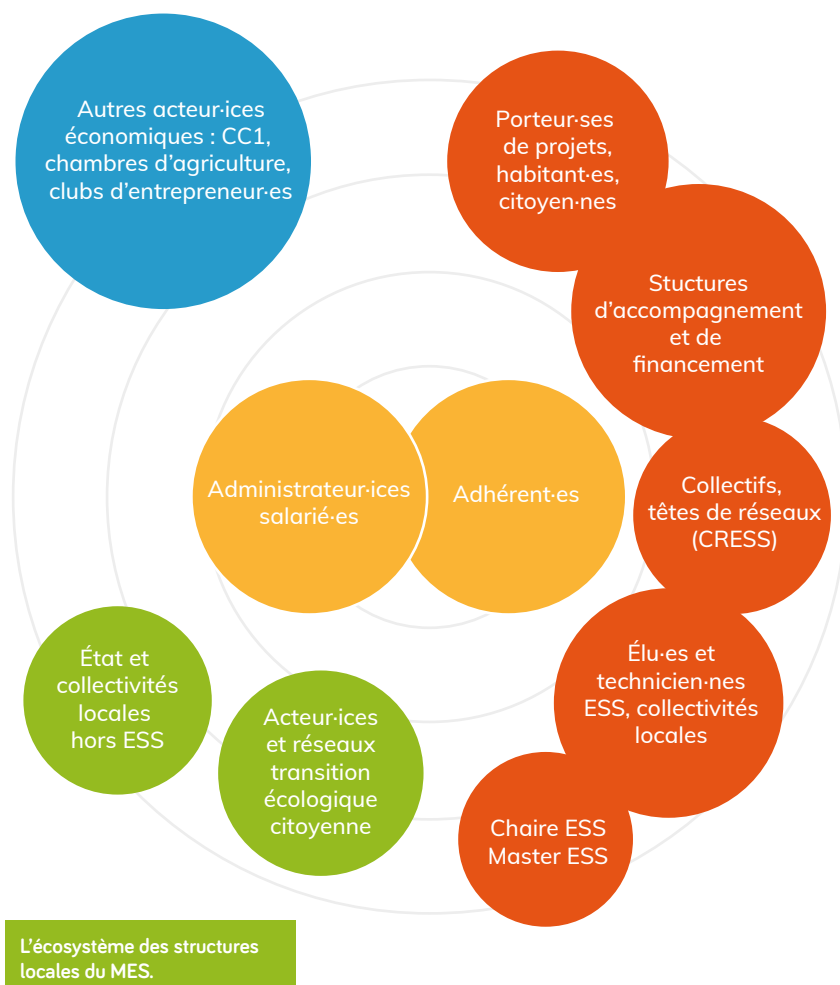
Fabrication d'une mallette pédagogique, prototypage d'accompagnement communautaire et expérimentation dans les territoires

La phase 2 s'inscrit également dans une démarche à plusieurs étapes :

- la création d'une mallette pédagogique s'appuyant sur les nombreuses connaissances, savoir-faire et postures identifiées en phase 1 ;
- le prototypage d'une démarche d'accompagnement communautaire : 2 communautés (une en demande d'accompagnement et l'autre en proposition d'accompagnement) se rencontrent lors d'une visite générant des apprentissages réciproques ;
- l'identification de territoires volontaires pour expérimenter la démarche ;
- la réalisation de 3 ou 4 accompagnements communautaires ;
- la production d'un rapport final englobant les deux phases de la recherche-action ;
- l'accès en ligne à tous les contenus produits.



Visite dans le Couserans : ressourcerie de Saint-Girons.



L'écosystème des structures locales du MES.

## ●●● RESSOURCES

Un WIKI est partagé entre les membres de la communauté apprenante. Son ouverture ciblée au public et en particulier à toute personne physique et morale souhaitant contribuer est en cours. Les exemples de communs cités dans les fiches sont disponibles sur les sites des membres concernés.

## ●●● PARTENAIRES

Au delà des soutiens financiers, nous cherchons à nous associer à d'autres recherches action dans les champs de :

- l'économie solidaire,
- la transition écologique, et citoyenne,
- la citoyenneté économique,
- la coopération,
- l'animation territoriale.



## CONTACT

Coordination recherche-action : Alice Oechsner de Coninck

Mouvement pour l'Économie Solidaire :  
alice.oechsner@le-mes.org  
06 95 378 378

Pour en savoir plus, wiki en construction :  
<https://radist.le-mes.org/>