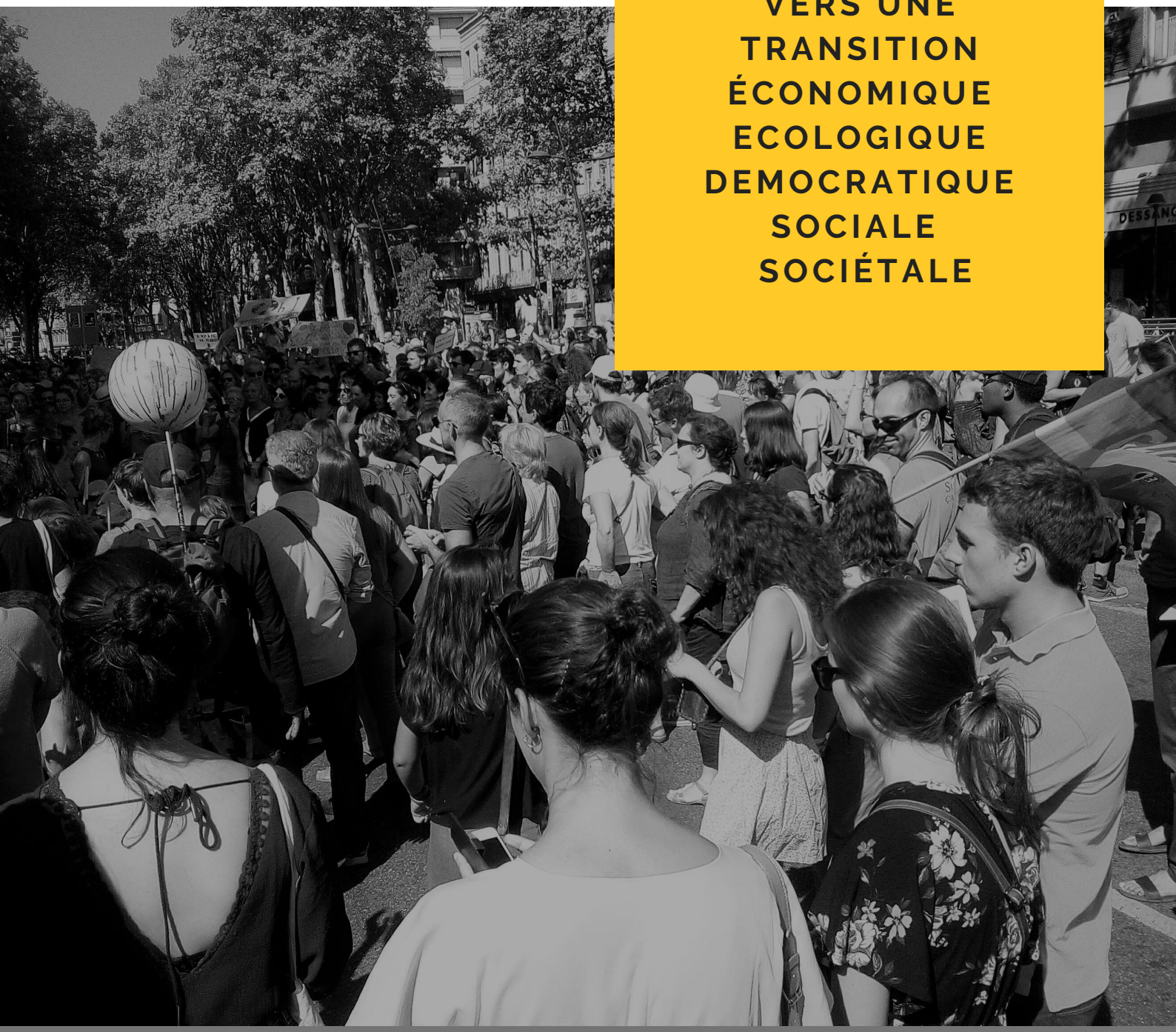
MES
MOUVEMENT POUR L'ECONOMIE SOLIDAIRE

PROJET D'ACTIVITÉ 2019-2022

VERS UNE TRANSITION ÉCONOMIQUE ECOLOGIQUE DEMOCRATIQUE SOCIALE SOCIÉTALE



MOUVEMENT POUR L'ÉCONOMIE SOLIDAIRE FRANCE
C/O MAISON DES RÉSEAUX ARTISTIQUES ET CULTURELLES
221 RUE DE BELLEVILLE 75019 PARIS 6 /MAIL CONTACT@LEMES.ORG

SOMMAIRE

03 L'Editorial du MES

04 Présentation du réseau national

05 Le Réseau national

06 Nos Partenaires

07 Projet d'activité

10 Chantiers de coopération

11 L'innovation sociale et citoyenne au service du développement des territoires

15 L'évaluation de l'utilité sociale et l'impact social

19 Les modèles économiques pour les petites entreprises/organisations de l'ESS

23 Le plaidoyer en faveur d'une transition E2DS2

27 Prochaines étapes

28 **2019**: Mobilisation des membres et recherche de financements

29 Le séminaire *CoConstruire l'Economie solidaire*!

31 **2020**: Etudes de terrain et actualisation des plateformes de présentation du MES

32 Listes des études à produire

33 **2021**: Réalisation des livrables

34 Liste des livrables à réaliser

35 **2022**: Conclusion

36 Bilan

37 Remerciements

38 Contacts

MOUVEMENT POUR L'ÉCONOMIE SOLIDAIRE FRANCE
C/O MAISON DES RÉSEAUX ARTISTIQUES ET CULTURELLES
221 RUE DE BELLEVILLE 75019 PARIS 6 /MAIL CONTACT@LEMES.ORG

L'ÉDITORIAL

PAR LE CONSEIL D'ADMINISTRATION 2019-2020

Pourquoi l'Economie Solidaire est aujourd'hui essentielle à notre compréhension du monde comme à notre pouvoir d'agir collectif ?

Cette question anime la rédaction du dossier, qui vous est présenté. Nous pourrions aisément définir l'Economie solidaire comme l'art citoyen de poser les bonnes questions et la liberté de trouver les bonnes réponses, une impertinence nécessaire et heureuse issue de la société civile.

Portée par toutes les générations qui souhaitent face aux urgences climatiques et sociales, moins tergiverser que trouver des solutions réelles, collectives et durables, l'Economie Solidaire a le vent en poupe! Très certainement, parce qu'elle s'oblige à être réflexive dans un monde devenu complexe et crée des modèles multiples et résilients.

Loin du "prêt à penser" et du mainstream de la croissance économique et de la mondialisation, l'Economie solidaire ose les gouvernances partagées, les projets citoyens et s'ancre dans les territoires. Elle s'invente concrètement au fil d'une méthodologie systémique pour une Transition Economique, Ecologique, Démocratique, Sociale et Sociétale (E^2DS^2) .

Elle bouscule ainsi les modes d'agir, convoquant la recherche pour faire économie, société et politique autrement; de fait, elle s'empare de l'économie et la transforme. Profondément moderne, attachée au sensible et au fragile, l'Economie Solidaire traduit les pulsations d'une société en devenir.

Au delà du déploiement nécessaire de l'entrepreneuriat social et solidaire, l'Economie solidaire questionne avec acuité les droits humains, la justice sociale et la citoyenneté économique. Plus encore, elle interroge les modalités et les moyens proposées pour une société inclusive et solidaire (sources et mode de financements, modalités d'évaluation, affectation et répartition). Les politiques publiques ont un rôle majeur en terme d'arbitrage et d'orientation structurante, et ce au regard de l'intérêt général qu'elles défendent. Les acteurs de l'ESS doivent pouvoir co-construire avec le secteur public des réponses adaptées et différenciées.

Le Mouvement pour l'Economie Solidaire créé en 2002 redonne une vision politique de l'économie sociale et solidaire en tant que praxis où "Le fait de bien agir est le but même de l'action" (Aristote). C'est pourquoi nous avons choisi 4 chantiers de coopération pour une Economie Solidaire innovante et transformative :

- L'innovation sociale et citoyenne au service du développement des territoires,
- L'évaluation de l'utilité sociale et de l'impact social,
- Les modèles socio-économiques des petites et moyennes entreprises et organisations de l'ESS,
- Le plaidoyer en faveur d'une transition économique, écologique, démocratique, sociale et sociétale.

L'Economie solidaire?

Ce lieu où nous pourrions "[penser] si hautement l'activité politique et y [attribuer] tant de dignité à son domaine "

(**Hannah Harendt**, *La Condition de l'homme moderne)*

Bérénice Dondeyne, Secrétaire
pour le Conseil d'Administration du Mouvement pour l'Economie Solidaire

LE MOUVEMENT POUR L'ÉCONOMIE SOLIDAIRE

PRÉSENTATION DU RÉSEAU NATIONAL

10 000 SALARIÉS
2 400 STRUCTURES
30 000 BÉNÉVOLES

MOUVEMENT POUR L'ÉCONOMIE SOLIDAIRE FRANCE
C/O MAISON DES RÉSEAUX ARTISTIQUES ET CULTURELLES
221 RUE DE BELLEVILLE 75019 PARIS 6 /MAIL CONTACT@LEMES.ORG

LE RÉSEAU

UN RÉSEAU ALLANT DU LOCAL AU NATIONAL QUI RÉUNIT DES ACTEURS ENGAGÉS

Le Mouvement de l'Economie Solidaire (MES) a été fondé en 2002 sur les fondations de l'Inter-réseaux de l'économie solidaire dans le but de créer un vaste mouvement des initiatives de l'économie solidaire et ainsi sortir de la confidentialité. Nos adhérents sont engagés pour une économie de proximité, ancrée sur les territoires, ouverte au monde et citoyenne, et partagent une vision engagée et sans tabous pour une Transition à 360° économique, écologique, démocratique, sociale et sociétale.

LES RÉSEAUX TERRITORIAUX

ARDES, Normandie
APES, Haut de France
MES Occitanie, Occitanie
CRE-SOL, Centre
PESAD 21, Bourgogne Franche Conté

LES FÉDÉRATIONS FILIÈRES

UFISC, Culture
ARTISANS DU MONDE, Commerce équitable
CNLRQ, régies de quartier
MIRAMAP, Circuit court alimentation responsable
Route des SELs, échanges non monétaires
OPALE, Culture et entreprenariat

DES CHERCHEURS-ACTEUR.ES ENGAGÉ.ES AVEC LA SOCIÉTÉ CIVILE

Laurent GARDIN CHAIR'ESS
Josette COMBES RIUESS, NOVETAT
Jean Louis LAVILLE CNAM Paris

DES PERSONNES QUALIFIÉ.E.S ET MILITANT.E.S

Alexane HEREDIA étudiante à Sciences Po Paris
José DHERS militant du développement local
Arturo PAMA ex-coordinateur CRIDA

LES GÉNÉRATEURS DE CITOYENNETÉ

ALICE COOP, média citoyen - initiatives citoyennes et coopératives
BABALEX, citoyenneté juridique - commun et ESS

L'ÉCONOMIE SOLIDAIRE C'EST OSER UNE VISION POLITIQUE DE L'ESS COMME OUTIL DE TRANSFORMATION SOCIÉTALE FACE AUX ENJEUX ENVIRONNEMENTAUX, ÉCONOMIQUES, SOCIAUX ET DÉMOCRATIQUES

MOUVEMENT POUR L'ÉCONOMIE SOLIDAIRE FRANCE
C/O MAISON DES RÉSEAUX ARTISTIQUES ET CULTURELLES
221 RUE DE BELLEVILLE 75019 PARIS 6 /MAIL CONTACT@LEMES.ORG

NOS PARTENAIRES

UN RÉSEAU IMPLIQUÉ DANS L'ÉCOSYSTÈME DE L'ESS DU NATIONAL À L'INTERNATIONAL

AU NIVEAU NATIONAL

Collectif des Associations Citoyennes (CAC)
avec le MES en tant que **membre et partenaire opérationnel**

Collectif pour une Transition citoyenne (CTC)
avec le MES en tant que **membre du collectif**

ESS France
avec le MES en tant que **membre du conseil d'administration**

Le Transiscope
avec le MES en tant que **membre du comité de pilotage**

AU NIVEAU INTERNATIONAL

Réseau Intercontinental pour l'Economie Sociale et Solidaire
avec le MES en tant que **membre fondateur et membre du comité de coordination**

ILS NOUS SOUTIENNENT

MOUVEMENT POUR L'ÉCONOMIE SOLIDAIRE FRANCE
C/O MAISON DES RÉSEAUX ARTISTIQUES ET CULTURELLES
221 RUE DE BELLEVILLE 75019 PARIS 6 /MAIL CONTACT@LEMES.ORG

NOTRE VISION D'AVENIR

PROJET D'ACTIVITÉ 2019-2022

PROPOSÉ PAR

LE MOUVEMENT POUR L'ÉCONOMIE SOLIDAIRE

MOUVEMENT POUR L'ÉCONOMIE SOLIDAIRE FRANCE
C/O MAISON DES RÉSEAUX ARTISTIQUES ET CULTURELLES
221 RUE DE BELLEVILLE 75019 PARIS 6 /MAIL CONTACT@LEMES.ORG

LE PROJET 2019-2022
DU MOUVEMENT POUR L'ECONOMIE SOLIDAIRE EN ACTIONS

Le MES a pour mission le développement et la structuration professionnelle, socio-économique et politique de l'économie solidaire. Pour cela, il s'appuie depuis sa création sur la mise en œuvre de moyens à partir de sa dynamique de réseau, en coordonnant et mutualisant l'action de ses membres aux différents niveaux tant sectoriels et professionnels que territoriaux. En parallèle, il organise la représentation de ses membres au sein d'un conseil d'administration qui porte le projet stratégique et opérationnel du Mouvement à l'échelle nationale et européenne.

Dans la continuité de son action, le MES construit son projet d'activité pour les trois années à venir, autour de **cinq axes d'actions** :

1. Promouvoir l'ESS et les initiatives d'économie solidaire en France à partir de notre stratégie de communication et notre contribution à la promotion de l'ESS en relation avec ESS-France, la Chambre Française de l'ESS .

2. Développer l'action du Mouvement en renforçant les coopérations et la mutualisation entre les membres du réseau et en travaillant à l'élargissement du Mouvement notamment par un travail spécifique sur « les Communs » en partenariat avec plusieurs réseaux de la transition (Collectif de la Transition Citoyenne, Collectif des Associations Citoyennes, le Transiscope).

3. Accompagner la structuration et le développement des acteurs de l'ESS en participant aux instances nationales (CSESS, ESS-France,) et régionales (CRESS, Conférences régionales et SRDESS), et en participant avec d'autres réseaux de l'ESS à des actions favorisant des démarches de coopération économique (inter réseau des PTCE) et des dynamiques de recherche-action (RIUESS, Chaire ESS, Laboratoire de recherches en innovations sociales).

4. Travailler à la reconnaissance de l'économie solidaire à l'échelle européenne et internationale, en travaillant à la recherche de projets communs avec des structures européennes par le biais du RIPESS Europe et la participation au Forum Social Mondial sur la thématique de la convergence des mouvements pour un changement de paradigme socio-économique et écologique .

5. Expérimenter de nouveaux outils ou dispositifs pour répondre à des besoins non ou mal couverts. Il s'agit notamment de promouvoir des formations en interne pour permettre la mise à niveau systématique des membres du réseau à l'égard des évolutions législatives, des nouveaux outils de communication, des dispositifs expérimentaux.

MOUVEMENT POUR L'ÉCONOMIE SOLIDAIRE FRANCE
C/O MAISON DES RÉSEAUX ARTISTIQUES ET CULTURELLES
221 RUE DE BELLEVILLE 75019 PARIS 6 /MAIL CONTACT@LEMES.ORG

LE PROJET 2019-2022
DU MOUVEMENT POUR L'ECONOMIE SOLIDAIRE EN ACTIONS

A partir de ces 5 axes, nous présentons dans le cadre de ce document les quatre chantiers prioritaires de coopération entre les membres du mouvement que nous souhaitons mettre en production coopérative sur les trois ans à venir :

L'innovation sociale et citoyenne au service du développement des territoires

L'évaluation de l'utilité sociale et de l'impact social

Les modèles socio-économiques des petites et moyennes entreprises et organisations de l'ESS

Le plaidoyer en faveur d'une transition économique écologique démocratique sociale et sociétale

MOUVEMENT POUR L'ÉCONOMIE SOLIDAIRE FRANCE
C/O MAISON DES RÉSEAUX ARTISTIQUES ET CULTURELLES
221 RUE DE BELLEVILLE 75019 PARIS 6 /MAIL CONTACT@LEMES.ORG

NOTRE PLAN D'ACTION

4 CHANTIERS DE COOPÉRATION

PROPOSÉ PAR

LE MOUVEMENT POUR L'ÉCONOMIE SOLIDAIRE

MOUVEMENT POUR L'ÉCONOMIE SOLIDAIRE FRANCE
C/O MAISON DES RÉSEAUX ARTISTIQUES ET CULTURELLES
221 RUE DE BELLEVILLE 75019 PARIS 6 /MAIL CONTACT@LEMES.ORG

UN DÉVELOPPEMENT CITOYEN

L'INNOVATION SOCIALE ET CITOYENNE AU SERVICE DU DÉVELOPPEMENT DES TERRITOIRES

PROPOSÉ PAR

LE MOUVEMENT POUR L'ÉCONOMIE SOLIDAIRE

MOUVEMENT POUR L'ÉCONOMIE SOLIDAIRE FRANCE
C/O MAISON DES RÉSEAUX ARTISTIQUES ET CULTURELLES
221 RUE DE BELLEVILLE 75019 PARIS 6 /MAIL CONTACT@LEMES.ORG

INNOVATION SOCIALE ET CITOYENNE

ACCOMPAGNER DES TERRITOIRES EN ACTION

Les membres du Mouvement pour l'Economie solidaire organisent des réponses innovantes, allant de la création d'un commerce hybride dédié à l'ESS à la création de monnaies locales complémentaires, pour accompagner d'autres modèles de développement économique des territoires. Parmi de nombreux exemples, nous pouvons citer l'implication de l'ARDES dans l'accompagnement de territoires dans le cadre de l'experimentation Territoire Zéro Chômeurs de Longue durée tels que le territoire de Port Jérôme Sur Seine - Caux Vallée de Seine, pour le développement de futures activités d'entreprises à but d'emploi.

Les capacités d'organisation et les compétences collectives qui s'exercent au sein de ces territoires en action sont la preuve d'une innovation sociale et citoyenne, dont on peine encore à comprendre les potentialités: Living lab, communs, nouvelles pratiques démocratiques, écosystèmes de développement économique, projet sociétal exprimé et mis en acte.

Ces expérimentations de nouvelles manières de coopérer entre initiatives économiques et citoyens.nes sont aussi explorées par le mouvement au niveau national (Transiscope, Écoosystème, ...)

CAPITALISER LES EXEMPLES REMARQUABLES

Nous lançons la construction d'une recherche exploratoire en partenariat avec le Collège d'études mondiales sur le développement d'écosystème de coopération économique territorialisée, facteur d'innovation sociale et citoyenne en action sur les territoires.

- Nous souhaitons capitaliser à partir de ces expériences qui constituent un vivier de savoir-faire, transmissible et diffusable;

- Créer une communauté de réflexion autour de l'accompagnement de ces démarches pour mettre en commun nos savoirs et nos pratiques, partager les points de vigilance, les bonnes pratiques, les outils méthodologiques, les recherches que nous développons au service de ces dynamiques, que ce soit en terme d'organisation de la gouvernance, de modèles économiques, de structurations juridiques, etc;

- Réaliser des monographies d'expériences innovantes d'écosystèmes de coopération économique territoriale, qui nous permettent d'enrichir notre réflexion au-delà des dynamiques que nous accompagnons et d'illustrer concrètement ce qu'elles peuvent produire;

- Développer un espace de ressources partagées et formatives permettant une réflexion systémique sur ce sujet et de nourrir le développement de nouvelles actions.

MOUVEMENT POUR L'ÉCONOMIE SOLIDAIRE FRANCE
C/O MAISON DES RÉSEAUX ARTISTIQUES ET CULTURELLES
221 RUE DE BELLEVILLE 75019 PARIS 6 /MAIL CONTACT@LEMES.ORG

ZOOM SUR QUELQUES PROJETS PORTÉS PAR LES MEMBRES DU MES

LE GENERATEUR BOURGOGNE FRANCHE-COMTÉ

UNE FABRIQUE À INITIATIVES POUR UN ÉCOSYSTÈME LOCAL

Le Générateur Bourgogne Franche-Comté réunit 6 acteurs du développement territorial, engagés dans le développement de l'ESS et de l'économie de proximité au sein des territoires.

Le Pôle d'Economie Solidaire21, membre du MES et opérateur du Générateur pour la Côte d'Or, partage avec les autres opérateurs, une méthodologie pour accompagner les collectivités dans l'identification et la réalisation projets favorisant le développement de leur territoires. Il contribue aux côtés des élus, des associations, des entrepreneurs et autres acteurs locaux à créer localement de la valeur économique et sociale. La démarche part de besoins non couverts sur le territoire et de ressources à valoriser et accompagne la structuration de réponses dans une logique de coopération entre acteurs publics, organisations privées et citoyens.nes.

Le Pôle travaille depuis début 2018 avec la ville de Chenôve, à la création d'un Tiers Lieu producteur de services et générateur d'emploi. Ce tiers lieu, *Un Mail pour Un Bien*, aura pour vocation de proposer un bouquet de services innovants dédiés à l'emploi, à l'entrepreneuriat et à l'activité économique de proximité à partir de nouvelles modalités de mise en relation des demandeurs d'emploi et des entreprises locales. L'objectif est de favoriser la rencontre entre les besoins des particuliers et l'offre des acteurs locaux, au sein d'un quartier prioritaire de la politique de la ville, le Mail.

En 2019, le Pôle débute l'accompagnement d'une autre collectivité, la Communauté de communes Auxonne-Pontailler-Val de Saône, visant à animer la construction d'un Programme alimentaire Territorial (PAT).

LA DEMARCHE AJITeR

FACILITER L'ACCUEIL DES JEUNES ET LEURS INITIATIVES DANS LES TERRITOIRES RURAUX

L'Union Fédérale d'Intervention des Structures Culturelles (UFISC), membre du MES, contribue à une démarche autour de l'implication des jeunes adultes dans la fabrique des territoires ruraux.

La démarche AJITeR - Faciliter l'Accueil des Jeunes et de leurs Initiatives dans les Territoires Ruraux - a pour enjeu la mise en valeur de la coopération, inter-générationnelle, intersectorielle, inter-territoriale, comme leviers d'innovations sociales, citoyennes et professionnelles et propose un éclairage des pratiques et des ressources d'appui aux jeunes adultes et à leurs projets.

L'UFISC y conduit le volet *AJITeR par la Culture* ! qui vise à:

- sensibiliser et mobiliser les acteurs ;
- identifier une diversité de pratiques qui permettent de nouvelles formes d'accueil et d'implication;
- éclairer les pratiques de coopération solidaire et d'émergence des ressources culturelles;
- accompagner les systèmes d'acteurs par l'ingénierie territoriale et des dispositifs publics.

L'UFISC a développé plusieurs actions d'état des lieux et de diagnostic sur la première année de projet. Trois rencontres nationales et européennes ont été co-organisées rassemblant chacune plus de 150 participant.e.s:

- *Projets artistiques et culturels en milieu rural* - 7/8 novembre 2018 dans la Commune de Mirabel (Ardèche
- *Rencontres européennes Pop Mind* - 19/20/21 mars 2019 à Rouen
- *Rencontres nationales autour des projets artistiques et culturels en milieu rural* - 21/22 mai 2019 à Brainans (Le Moulin)

Ces ateliers ont permis la production d'un livret d'état des lieux et d'une cartographie. L'article *Innovations sociétales et processus culturels sur les territoires ruraux* a été présenté dans le cadre de la 19ème édition du RIUESS autour du thème *ESS de la Culture et Culture de l'ESS*.

L'INNOVATION SOCIALE ET CITOYENNE AU SERVICE DU DÉVELOPPEMENT DES TERRITOIRES

NOS INTENTIONS

- **Développer** la participation active des citoyens dans le développement économique de leur territoire en créant les espaces de dialogue et de coopération avec les autres acteurs économiques pour plus de démocratie économique

- **Susciter** une réflexion collective sur l'intégration des droits humains et sociaux, les droits culturels, des enjeux de la justice climatique et du vivre ensemble, dans les stratégies de développement économique de nos territoires.

- **Favoriser** des dynamiques de coopération et de développement économique local.

NOS OBJECTIFS

A travers la mobilisation des chargés de mission des structures du Mouvement qui contribuent à l'émergence d'actions innovantes en termes de développement économique à l'échelle des territoires, les objectifs du MES sur ce chantier sont de:

1. **Mutualiser les expériences** de nos membres pour construire une vision partagée de ce que nous portons pour un développement économique des territoires intégrant une transition économique sociale et environnementale.

2. **Concevoir la mise en œuvre d'un projet de recherche exploratoire** dans le cadre d'un partenariat avec le Collège d'études mondiales sur son volet Recherche sur les innovations sociales: *Pour une recherche exploratoire sur le développement d'écosystème de coopération économique territorialisé : Innovation sociale et citoyenne, des territoires en action*. Celle-ci doit permettre en 2020:
   - la **création d'une communauté de réflexion** autour de l'accompagnement de ces démarches
   - la **réalisation de monographies d'expériences innovantes** d'écosystème de coopération économique territorial

Tout ceci nous permettra de développer en 2022 un espace de ressources partagées et formatives (état de l'art, témoignages, méthodologies, outils,...) permettant une réflexion systémique sur ce sujet et le développement de nouvelles actions plus éclairées.

LIVRABLES

- **Réalisation d'un projet de recherche-action** en partenariat avec le Collège d'Etude Mondiales autour du thème *Pour une recherche exploratoire sur le développement d'écosystème de coopération économique territorialisé : Innovation sociale et citoyenne, des territoires en action*

- **Conception d'un ouvrage:** *Innovation sociales et citoyennes au service du développement des territoires* dans la collection *La Librairie des Territoires*

- **Publication en ligne de vidéos d'interviews d'expériences remarquables** (12 par an)

- **Mise en ligne d'une plateforme ressource** *Innovation sociale et citoyenne*

MOUVEMENT POUR L'ÉCONOMIE SOLIDAIRE FRANCE
C/O MAISON DES RÉSEAUX ARTISTIQUES ET CULTURELLES
221 RUE DE BELLEVILLE 75019 PARIS 6 /MAIL CONTACT@LEMES.ORG

OSEZ LA CO-EVALUATION
AVEC LA SOCIETE CIVILE

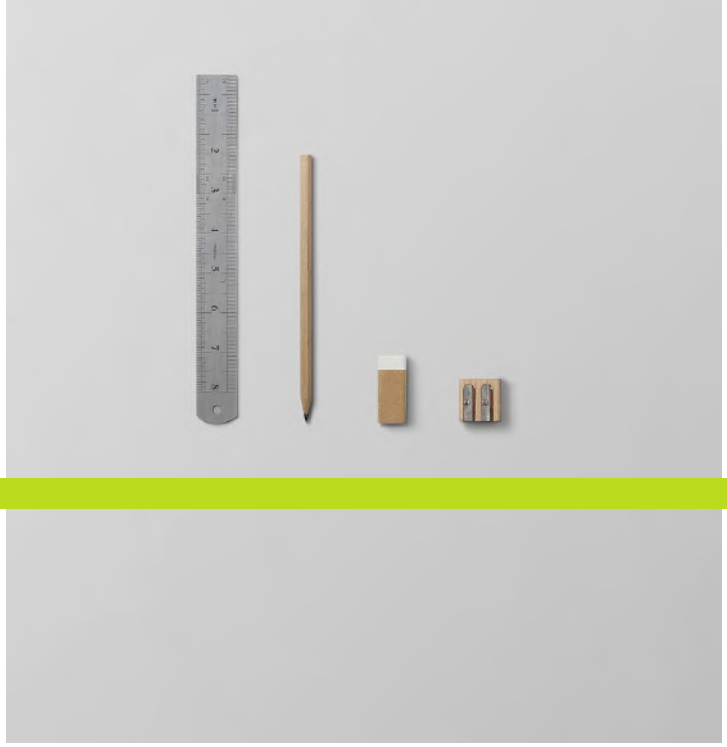
L'ÉVALUATION DE L'UTILITÉ SOCIALE ET L'IMPACT SOCIAL

PROPOSÉ PAR

LE MOUVEMENT POUR L'ÉCONOMIE SOLIDAIRE

MOUVEMENT POUR L'ÉCONOMIE SOLIDAIRE FRANCE
C/O MAISON DES RÉSEAUX ARTISTIQUES ET CULTURELLES
221 RUE DE BELLEVILLE 75019 PARIS 6 /MAIL CONTACT@LEMES.ORG

ÉVALUATION DE L'UTILITÉ SOCIALE ET L'IMPACT SOCIAL



CONTEXTE

La question de l'utilité sociale est au cœur de l'Economie solidaire depuis toujours, tant dans sa dimension de mise en pratique et de valorisation d'un principe fondateur et nécessaire à toute initiative s'inscrivant dans l'économie solidaire, que par sa dimension évaluative pour rendre compte de ce que ces initiatives produisent et de quelle manière elles le produisent.

L'évaluation de l'utilité sociale est apparue depuis les premiers travaux du Conseil National de la Vie Associative (1990), comme un espace de co-construction entre la société civile et le secteur public. Depuis l'ESS a créé des méthodologies et des outils spécifiques pour traduire l'utilité sociale et/ou sociétale de ses activités, de la démarches progrès de l'APES, au guide d'auto évaluation de l'AVISE, jusqu'au Guide des Bonnes pratiques des entreprises de l'ESS, référentiel adopté suite à son inscription dans la Loi ESS de 2014.

Au-delà des méthodes d'évaluation, la question de l'utilité sociale et de l'innovation sociale ouvre un champ de travail sur les nouveaux indicateurs de richesse, permettant de valoriser l'utilité sociale au-delà de son seul impact quantitatif et monétaire.

ENJEUX

La responsabilité sociale des entreprises et organisations (RSE/RSO) a amené de nombreuses entreprises de tous bords à valoriser leur inscription dans un développement durable et pose également les limites des seuls indicateurs de croissance économique, mesurant les variations du produit intérieur brut (PIB), qui reste insuffisant pour traduire des processus qualitatifs.

Parallèlement, l'apparition plus récente des enjeux du changement d'échelle des entreprises sociales et des start-ups de l'innovation sociale ont croisés l'intérêt d'investisseurs financiers qui se retrouvent s'intéressent de plus en plus à la question de la mesure d'impact social, sujet d'actualité impulsée, par l'investissement social et ses corollaires.

Face à ces évolutions récentes, l'enjeux pour les membres du Mouvement pour l'Economie solidaire est la défense d'un parti-pris volontaire à ce sujet, notamment:

- **L'inscription de l'évaluation dans une dimension politique partagée** notamment quant à la négociation des critères.

- **La conception de l'évaluation dans un cadre général de démarche de progrès** et d'amélioration continue des pratiques,

- **La reconnaissance de l'évaluation de l'utilité sociale et de l'impact social comme un sujet de démocratie** interne et externe à une organisation.

Dans ce contexte, notre projet est de rendre accessibles de manière fluide et formalisante les outils et méthodes existantes pour permettre aux acteurs de l'ESS, de mieux comprendre leurs besoins et valoriser leur impact, en fonction de leurs finalités.

MOUVEMENT POUR L'ÉCONOMIE SOLIDAIRE FRANCE
C/O MAISON DES RÉSEAUX ARTISTIQUES ET CULTURELLES
221 RUE DE BELLEVILLE 75019 PARIS 6 /MAIL CONTACT@LEMES.ORG

ZOOM SUR QUELQUES PROJETS PORTÉS PAR LES MEMBRES DU MES

DÉMARCHE DE CO-ÉVALUATION DE L'UTILITÉ SOCIALE : EVALUMIP

DÉVELOPPÉ PAR LE MES OCCITANIE

La Démarche de progrès "EVALUMIP" est conçue pour accompagner les organisations s'inscrivant dans l'économie sociale et solidaire vers un processus d'amélioration continue et multidimentionnelle.

Cet engagement permet d'identifier et de déployer de meilleures pratiques. Il offre également l'opportunité d'un dialogue constructif avec les parties prenantes (salariés, dirigeants, usagers ou client, fournisseurs, partenaires, financeurs, adhérents/ coopérateurs/ actionnaires...).

EVALUMIP

Le MES Occitanie a opté pour une méthode de co-évaluation, où l'intervenant ne juge pas le niveau de qualité car son rôle est de faciliter la construction d'un regard commun de l'utilité sociétale. La pertinence de ce regard sera validée et affinée grâce au partage des informations récoltées avec les principales parties prenantes.

Cette démarche est ainsi ancrée dans une des spécificités de l'ESS : son mode de gouvernance, associant réellement les personnes et les organisations concernées dans la définition de la stratégie. Cette méthode se distingue des pratiques habituelles d'évaluation ou de certification qui sont validées uniquement par une organisation extérieure, (expertise externe). Elle amorce un processus de changement en interne et en externe.

PROJET VISES

VALORISATION DE L'IMPACT SOCIAL DES ENTREPRISES DE L'ESS

EN PARTENARIAT AVEC L'APES

Dans la suite des travaux menés dans le cadre de CORUS ESS sur la reconnaissance de l'utilité sociale, l'APES prend part au projet transfrontalier VISES, co-porté par la CRESS Hauts-de-France et Concertes (be), et cofinancé dans le cadre du programme Interreg V.

Le projet **VISES** est un projet de 4 ans qui réunit 21 partenaires pour mettre en lumière ce que les entreprises sociales et solidaires apportent pour le dynamisme des territoires et le bien-être de leurs habitants.

Des chercheurs, des représentants de fédérations de l'ESS et des entreprises sociales travaillent pendant plusieurs mois pour élaborer une démarche d'identification, d'analyse, de mesure et de valorisation de l'impact social. Partant d'une analyse d'initiatives existantes et d'une synthèse de la théorie sur le sujet, les partenaires vont co-construire une première démarche.

Pendant 2 ans, cette démarche sera testée par les partenaires auprès d'entreprises sociales. Tout au long de cette phase d'accompagnement, des réunions avec les partenaires et les entreprises seront organisées afin d'affiner la démarche.

Après cette expérimentation, les partenaires proposeront à d'autres entreprises des formations et un accompagnement court afin de diffuser la démarche.

Nous avons également au niveau national participé à l'élaboration du guide d'amélioration en continue des bonnes pratiques des entreprises de l'ESS (travaux ESS France et CSESS), réalisé plusieurs séminaires internes et externes sur l'évaluation (impact social, utilité sociale, RSE, Global compact, communs et intérêt général...) et enfin mis en place depuis trois ans des formations : *Valoriser l'utilité sociale, mesurer l'impact social ? Outils et méthodes.* Des Cycles Webinaires *Droit culturels et Référentiel de démarches progrès* développé par l'UFISC.

L'ÉVALUATION DE L'UTILITÉ SOCIALE ET L'IMPACT SOCIAL

NOS INTENTIONS

- **Permettre** des choix éclairés en fonction des besoins de l'entreprise/organisation ESS.
- **Faciliter** la valorisation l'utilité sociale/ l'impact social des petites organisations de l'ESS
- **Mettre en valeur** des méthodes d'évaluation innovantes tels que la co-construction avec les parties prenantes (la société civile, politiques publiques, écosystème local territorial/filière)

NOS OBJECTIFS

Avancer sur cet axe consiste d'abord à améliorer la mise en commun de nos travaux respectifs et à les rendre plus accessibles de manière fluide. Il nous faut donc:

1. **Capitaliser les outils, méthodes et lieux ressources existants** pour permettre aux acteurs de l'ESS de comprendre mieux leurs besoins en fonction de leurs finalités.

2. **Faire émerger les bonnes pratiques et les innovations** issues des approches territoriales et filières en matière de mesure d'impact grâce à nos membres

3. **Produire de l'outillage** permettant d'améliorer la prise en compte de critères non monétaires / non marchands

LIVRABLES

- **Création d'une plateforme web** avec la mise à disposition d'outils et l'échanges de pratiques par webinaires (10 par an)
- **Conception d'un dispositif d'accompagnement** avec 10 modules de formation-accompagnement in situ ou à distance (MOOC)

MOUVEMENT POUR L'ÉCONOMIE SOLIDAIRE FRANCE
C/O MAISON DES RÉSEAUX ARTISTIQUES ET CULTURELLES
221 RUE DE BELLEVILLE 75019 PARIS 6 /MAIL CONTACT@LEMES.ORG

PERMACULTURER
LES TERRITOIRES DE DEMAIN

MODÈLE ÉCONOMIQUE DES PETITES ENTREPRISES ET ORGANISATIONS ESS

PROPOSÉ PAR

LE MOUVEMENT POUR L'ÉCONOMIE SOLIDAIRE

MOUVEMENT POUR L'ÉCONOMIE SOLIDAIRE FRANCE
C/O MAISON DES RÉSEAUX ARTISTIQUES ET CULTURELLES
221 RUE DE BELLEVILLE 75019 PARIS 6 /MAIL CONTACT@LEMES.ORG

MODÈLE ÉCONOMIQUE DES PETITES ENTREPRISES ET ORGANISATIONS DE L'ESS

LE FERMENT DES TERRITOIRES

Dans un contexte de forte mutation socio-économique de la société où nous entendons de plus en plus parler de développement durable, d'innovation sociale, de responsabilité sociale des entreprises, de société à objet social étendu, le maintien des petites structures de l'ESS est une des conditions d'exercice de l'implication de la société civile.

Ces petites structures associatives et coopératives, notamment dans le champ des services, de la culture, de la production locale sont des viviers d'innovation citoyenne et de savoir-faire locaux. Elles constituent une force importante et novatrice de l'ESS aux côtés de grandes organisations sociales, qui parfois peinent à renouveler leurs pratiques. Ces petites structures solidaires s'organisent avec une société civile désireuse d'une société plus juste, plus équitable et responsable en portant de nouvelles aspirations.
Il est donc plus que nécessaire de renforcer et consolider ces organisations de petite taille.

ENJEUX

Nous observons que les logiques d'endettement qui se développent sous l'impulsion des financeurs sont moins adaptées aux petites entreprises solidaires. La pratique du financement sur le court terme et le one-shot s'avère souvent inopérante, voire contre-productive.

Inscrivant leurs activités dans une économie plurielle, les structures de l'économie solidaire doivent développer une conduite et une gestion de projet complexe, qui doit prendre en compte l'utilité sociale, la viabilité économique et l'ancrage local d'un projet fondé sur une dynamique citoyenne.

Face à la logique actuelle visant plutôt à la concentration des dispositifs d'accompagnement, l'enjeu pour le Mouvement pour l'Economie solidaire est de ré-interroger les pratiques vis à vis des petites structures en matière dans le cadre de politiques publiques du local au national, de marchés attributifs publics et privés, de fonds de dotation, fondations, finances solidaires, titres associatifs...

En effet, les pratiques innovantes comme les bonnes pratiques locales émanent principalement des petites structures, dont le maintien est une des conditions d'exercice de l'implication de la société civile. Il s'agit donc de prendre soin de ce terreau et de jardiner ces jeunes pousses en les aidant à trouver des modèles économiques pérennes à l'échelle de leurs territoires.

MOUVEMENT POUR L'ÉCONOMIE SOLIDAIRE FRANCE
C/O MAISON DES RÉSEAUX ARTISTIQUES ET CULTURELLES
221 RUE DE BELLEVILLE 75019 PARIS 6 /MAIL CONTACT@LEMES.ORG

ZOOM SUR DES PROJETS PORTÉS PAR LES MEMBRES DU MES

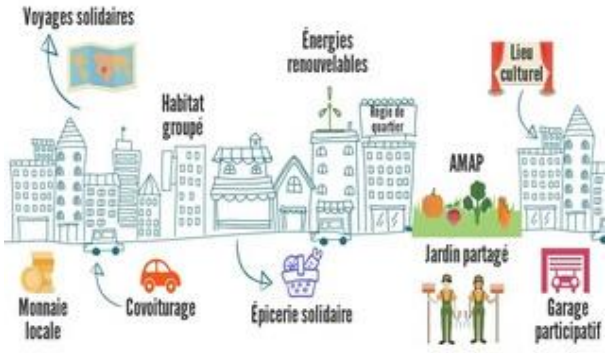
"ICI JE MONTE MA BOÎTE"

LE DISPOSITIF RÉGIONAL ET EUROPÉEN D'APPUI ET DE SOUTIEN À LA CRÉATION D'ENTREPRISE

Le dispositif d'accompagnement d'entreprises **« Ici je Monte ma Boîte »** du Conseil Régional de Normandie est animé par la CRESS pour les projets d' Économie Sociale et Solidaire. Avec les autres structures d'accompagnement (ADRESS, France Active Normandie, URSCOP), **l'ARDES** participe à l'animation de ce groupement qui permet cette année des partenariats plus importants entre chaque structure.
L'ARDES accompagne dans ce cadre des initiatives caractérisées par une dimension citoyenne, collective, d'utilité sociale et environnementale. Certains projets sont orientés par la CRESS dans le cadre d'un diagnostic, d'autres sont rentrés directement par l'ARDES.

Cette année, le nombre d'accompagnements a augmenté significativement (une trentaine) avec un temps de travail par projet en diminution (lié notamment au dispositif).

Certains champs d'actions sont particulièrement représentés sur l'année 2018-2019 : des expérimentations sociales en lien avec le handicap et notamment l'autisme, des activités d'insertion, des tiers-lieux citoyens notamment en milieu rural, des recycleries-ressourceries, des fermes collectives, des espaces de vie sociale, des initiatives autour de l'alimentation.



GRAINES D'ACTIONS

UNE PLATEFORME RÉGIONALE DE FINANCEMENT PARTICIPATIF DÉDIÉE AUX PROJETS SOLIDAIRES

En Bourgogne Franche-Comté le **PESAD21** développe **Graines d'Actions,** une plateforme web de financement participatif basée sur le don créée et portée par le Pôle d'Economie Solidaire depuis 2014. Seule plateforme régionale de Bourgogne Franche-Comté dédiée à l'ESS, elle propose un accompagnement personnalisé aux porteurs de projet dans la création de leur activité et dans la préparation de leur collecte.

Elle s'adresse aux projets d'utilité sociale (ayant un impact social, sociétal, économique ou environnemental positif) portés par des associations, des entreprises sociales ou qui ont un projet en structures coopératives ou des porteurs de projets personnes physiques.

Si le projet est éligible et que le recours au financement participatif est pertinent, elle bénéficie d'un accompagnement au montage de son projet et à la préparation de sa collecte. Dès que le projet est prêt, il est déposé sur la plateforme avec une présentation du projet, l'objet du financement, la période de collecte (deux mois maximum) et l'objectif financier à atteindre.

Depuis sa création en 2014, cette plateforme à permis le financement de 43 initiatives locales avec un total de dons collectés à hauteur de 156 000€

Au niveau national nous travaillons sur les modèles socio-économiques qui articulent les 3 principes économiques : marché, redistribution et solidarité pour les adapter à chaque initiative, et sur les modèles de financement pour ces petites structures. Nous avons sur ces sujets développés des formations (les modèles socio-économique de l'ESS, Quels financements pour les entreprises de l'ESS, les Nouvelles formes d'organisations, ...)

MODÈLE ÉCONOMIQUE DES PETITES ENTREPRISES ET ORGANISATIONS DE L'ESS

NOS INTENTIONS

- **Préserver** la vitalité de nos territoires ruraux et urbains en s'appuyant sur une société civile entrepreneuse et solidaire
- **Prendre soin** et préserver le bien-être et le vivre-ensemble
- **Outiller** les responsables bénévoles et aux salariés en charge du développement de ces initiatives économiques solidaires en matière d'hybridation de leurs ressources, de management participatif, de gouvernance collective, de recherche de partenariat ou de logique de coopération et de mutualisation avec d'autres acteurs.

NOS OBJECTIFS

Afin de contribuer à la vitalité des territoires par le maintien des petites structures, notre objectif de progrès il nous faut:

1. **Dresser un état des lieux** plus précis des actions menées au sein du mouvement et mutualiser nos méthodes d'accompagnement dans ce domaine.

2. **Etablir un panorama des bonnes pratiques** de consolidation des petites organisations et réaliser des monographies de projets pérennes sous forme de documentation multimedia

3. **Partager nos connaissances** autour des sources de financements accessibles à ces structures

LIVRABLES

- **Conception d'un ouvrage** *Guide de bonne pratiques pour l'accompagnement des petites entreprises/organisations de l'ESS* dans la collection *La Librairie des Territoires*
- **Publication en ligne de vidéos** d'interviews d'expériences remarquables (12 par an)
- **Organisation d'ateliers** d'échanges pratiques et webinaires

MOUVEMENT POUR L'ÉCONOMIE SOLIDAIRE FRANCE
C/O MAISON DES RÉSEAUX ARTISTIQUES ET CULTURELLES
221 RUE DE BELLEVILLE 75019 PARIS 6 /MAIL CONTACT@LEMES.ORG

UNE VOIX COLLECTIVE
POUR PLUS D'IMPACT

LE PLAIDOYER EN FAVEUR D'UNE TRANSITION ÉCONOMIQUE, ÉCOLOGIQUE, DÉMOCRATIQUE, SOCIALE ET SOCIÉTALE

PROPOSÉ PAR

LE MOUVEMENT POUR L'ÉCONOMIE SOLIDAIRE

MOUVEMENT POUR L'ÉCONOMIE SOLIDAIRE FRANCE
C/O MAISON DES RÉSEAUX ARTISTIQUES ET CULTURELLES
221 RUE DE BELLEVILLE 75019 PARIS 6 /MAIL CONTACT@LEMES.ORG

LE PLAIDOYER EN FAVEUR D'UNE TRANSITION E2DS2

VALORISER LE MOUVEMENT, QUI NOUS SOMMES ET CE QUE NOUS DÉFENDONS

Inscrit dans l'histoire de l'associationnisme et de la construction de l'économie sociale et solidaire, Le MES participe à la promotion et au développement de l'ESS. Nous sommes membre d'ESS France et les réseaux du mouvement sont membres des CRESS.

Dans ce cadre, le Mouvement pour l'Economie Solidaire défend une autre manière d'entreprendre basée sur la capacité des citoyens à s'organiser sur leur territoire pour mettre en place des initiatives économiques solidaires en réponse à leurs besoins peu ou mal couvert à travers des modèles économiques hybrides. A ce titre, si elles s'inscrivent bien dans l'ESS, elles ne sont pas toutes reconnues comme des entreprises sociales. Faire reconnaître les initiatives de l'économie solidaire dans leur grande diversité comme une composante à part entière de l'ESS est donc un des enjeux du MES dans les espaces de concertation de l'ESS.

Renforcer notre plaidoyer passe donc la mise en place d'une stratégie de communication partagée et collective entre le MES national et les réseaux membres autour de ce que défend le mouvement et sa spécificité au sein de l'ESS dans le but d'améliorer notre visibilité en tant que collectif.

AGIR AVEC D'AUTRES POUR UN PLAIDOYER EN FAVEUR D'UNE TRANSITION E2DS2

De nouveaux mouvements, qui convergent avec le mouvement alter-mondialiste et intègrent les apports de l'économie solidaire dans la construction d'alternatives concrètes, ont émergé ces dernières années (mouvement des Colibris, mouvement Alternatiba, etc...).

Le MES France, qui depuis sa fondation participe au RIPESS et depuis longtemps participe également aux Forums Sociaux, a choisi de rejoindre le Collectif de la Transition Citoyenne en France et participe activement à une convergence avec les mouvements citoyens et les mouvements sociaux. A côté de cela, collaborent eux aussi avec d'autres acteurs de la défense des droits humains, du mouvement social et de la transition à l'échelle de leurs territoires ou filières.

L'enjeux pour le Mouvement est donc de renforcer la coopération entre la coordination nationale et les membres pour renforcer notre action au sein de ces actions partagées aux niveaux local, national et international et construire collectivement notre contribution au chantier national de l'ESS (ESS France, CSESS...)

MOUVEMENT POUR L'ÉCONOMIE SOLIDAIRE FRANCE
C/O MAISON DES RÉSEAUX ARTISTIQUES ET CULTURELLES
221 RUE DE BELLEVILLE 75019 PARIS 6 /MAIL CONTACT@LEMES.ORG

ZOOM SUR QUELQUES PROJETS PORTÉS PAR LE MES

LE TRANSISCOPE
LE PORTAIL WEB DES ALTERNATIVES

Lancé en 2017, le projet **Transiscope** a pour objectif de mettre en lumière toutes les alternatives pour la transition en les affichant sur une carte unique, en collectant les données déjà existantes.

Cette plateforme qui réunit douze organisations, parmi lesquelles le MES, remplit plusieurs objectifs:

- Informer sur les organisations et initiatives citoyennes existantes de manière simple, claire et attirante grâce à une classification intuitive, un format harmonisé de présentation des initiatives et différents outils numériques disponibles;

- Inciter à la participation et à l'action citoyenne par la création d'un annuaire de contact des alternatives;

- Accélérer la mise en réseau et les synergies entre les initiatives : rendre les alternatives visibles les unes aux autres est un facteur clé de la mise en coopération;

- Visualiser les territoires ou les problématiques qui nécessitent le développement d'alternatives concrètes;

- Développer et outiller nos communs : les logiciels développés pour le projet sont libres, donc ré-utilisables et améliorables pour d'autres projets.

Contribution financière :

Contribution en nature :

NICOLAS FONY
AURELE CORIER
LAURENT FAVIA

FORUM SOCIAL MONDIAL DES ÉCONOMIES TRANSFORMATICES
UN RENDEZ-VOUS MONDIAL POUR UN MONDE ALTERNATIF

Le **Forum Social Mondial des Économies Transformatrices** est le processus de convergence des différents mouvements de l'économie alternative, dénommées économies transformatrices à un niveau local et international.

FSMET 2020 | FÒRUM SOCIAL MUNDIAL DE LES **ECONOMIES TRANSFORMADORES**

L'objectif principal est le rapprochement des mouvements sociaux et les initiatives partageant la volonté de placer les personnes et l'environnement au cœur de l'économie pour avancer vers des sociétés résilientes et collaboratives.

Le FSMET souhaite unir les forces des processus de convergence et des pratiques existant déjà afin d'élaborer ensemble un agenda global inclusif et revendiquer ce monde alternatif qui existe déjà.

Dans l'esprit des Forums Sociaux Mondiaux, ce forum a pour ambition de déplacer les objectifs des mouvements sociaux de base vers les administrations publiques (surtout à l'échelle municipale et régionale) dans la perspective de construire des politiques publiques suscitant des modes de compréhension de l'économie plus humains.

Au programme: une semaine d'activités (débats, assemblées générales et activités culturelles) réunissant des entités associées aux différents axes de travail, des représentant.e.s de réseaux et mouvements sociaux au niveau local et international, des représentant.e.s d'institutions publiques ainsi que des citoyen.ne.s.

LE PLAIDOYER EN FAVEUR D'UNE TRANSITION ÉCONOMIQUE, ÉCOLOGIQUE, DÉMOCRATIQUE, SOCIALE ET SOCIÉTALE

NOS INTENTIONS

- **Renforcer** la reconnaissance de la grande diversité d'initiatives relevant de l'Economie solidaire comme composantes à part entière de l'ESS
- **Améliorer** la visibilité du Mouvement pour l'Economie solidaire dans son ensemble et valoriser l'appartenance de nos membres au réseau national
- **Consolider** la position du Mouvement pour l'Economie solidaire et notre plaidoyer en faveur d'une transition économique, écologique, démocratique, sociale et sociétale au sein au sein et au delà de l'ESS au niveau national et international

NOS OBJECTIFS

Afin de réaliser notre ambition, il est nécessaire de mobiliser l'ensemble de nos membres et agir collectivement tant sur le renforcement de notre plaidoyer en faveur de l'économie solidaire que sur la convergence avec d'autres mouvements autour de la transition E2DS2. Pour cela il nous faut:

1. **Constituer un groupe communication** regroupant les communicants de chacune de nos organisations pour qu'ils coopèrent construisent et mettent en place la stratégie de communication collective du Mouvement.

2. **Construire une stratégie** pour mieux partager l'action nationale du MES dans les nombreux collectifs qu'il a rejoint (ESS France, Collectif pour la Transition citoyenne, Collectif des Associations citoyennes, Transiscope, RIPESS Europe)

3. **Renforcer notre action** dans le cadre des actions partagées avec d'autres mouvement et dans notre contribution au chantier national de l'ESS.

4. **Porter la Dynamique de mobilisation des acteurs français vers le Forum Social Mondial des Economies Transformatives 2020** comme un espace de convergence pour porter la transition

LIVRABLES

- **Actualisation des outils de communications** (site web, mise en ligne des plates-forme ressources) du Mouvement pour l'Economie Solidaire
- **Création d'une chaîne Youtube** MES France rassemblant l'ensemble nos membres
- **Actualisation de la plaquette de présentation** du Mouvement pour l'Economie Solidaire

MOUVEMENT POUR L'ÉCONOMIE SOLIDAIRE FRANCE
C/O MAISON DES RÉSEAUX ARTISTIQUES ET CULTURELLES
221 RUE DE BELLEVILLE 75019 PARIS 6 /MAIL CONTACT@LEMES.ORG

PASSER À L'ACTION

PROCHAINES ÉTAPES

PROPOSÉ PAR

LE MOUVEMENT POUR L'ÉCONOMIE SOLIDAIRE

MOUVEMENT POUR L'ÉCONOMIE SOLIDAIRE FRANCE
C/O MAISON DES RÉSEAUX ARTISTIQUES ET CULTURELLES
221 RUE DE BELLEVILLE 75019 PARIS 6 /MAIL CONTACT@LEMES.ORG

PASSER À L'ACTION
ANNÉE 1: 2019

MOBILISATION DES MEMBRES & RECHERCHE DE FINANCEMENTS

PROPOSÉ PAR

LE MOUVEMENT POUR L'ÉCONOMIE SOLIDAIRE

MOUVEMENT POUR L'ÉCONOMIE SOLIDAIRE FRANCE
C/O MAISON DES RÉSEAUX ARTISTIQUES ET CULTURELLES
221 RUE DE BELLEVILLE 75019 PARIS 6 /MAIL CONTACT@LEMES.ORG

SÉMINAIRE COCONSTRUIRE L'ÉCONOMIE SOLIDAIRE !

2-4 Décembre 2019 | 14h-18h
Bergerie de Villarceau
L'évènement est ouvert à tous les membres du MES et ses partenaires sur invitation

MOBILISER LES MEMBRES

Dans la continuité du séminaire *Pour un printemps solidaire* réalisé en 2018 et du *Projet d'orientation 2019-2022 du Mouvement pour l'Economie Solidaire* validé lors de l'Assemblée Générale du 3 juillet 2019, le Conseil d'administration du MES a validé l'organisation d'une rencontre intra-réseau en décembre 2019, pour continuer à renforcer la logique de coopération et de mutualisation entre les membres du Mouvement autour des actions inscrites dans notre projet. Le séminaire **CoConstruire l'économie solidaire !** sera l'occasion pour les membres du MES de coopérer et mutualiser leurs efforts autour de la Co-construction des quatre chantiers nationaux issus du *Projet d'activités 2019-2022* pour une transition économique, écologique, démocratique, sociale, sociétale et solidaire, qui sont en lien direct avec les actions menées par chacune de nos structures membre et leur réseaux.

SE RENFORCER ENSEMBLE

Construit à partir des conclusions des rencontres intra-mouvement de 2018 et 2019, des enjeux actuels émanant des territoires et des sujets débattus au niveau des instances nationales, Les 4 axes de coopération choisis pour le séminaire *CoConstruire l'économie solidaire*! s'articulent avec des actions déjà en cours ou en développement par les réseaux membres du mouvement ou par le mouvement national et peuvent faire l'objet de mise en commun dans le cadre d'un projet national.

MOUVEMENT POUR L'ÉCONOMIE SOLIDAIRE FRANCE
C/O MAISON DES RÉSEAUX ARTISTIQUES ET CULTURELLES
221 RUE DE BELLEVILLE 75019 PARIS 6 /MAIL CONTACT@LEMES.ORG

PROGRAMME PREVISIONNEL

LUNDI 2 DÉCEMBRE

14h-16h: Accueil des participants
16h-18h: Ouverture des ateliers de travail (1, 2, 3, 4)
19h-20h30: Repas
20h30-22h30: Soirée *Interconnection*

MARDI 3 DÉCEMBRE

9h-9h30: Introduction de la journée
9h30- 12h30: Ateliers de travail (1 et 2)
12h30-13h30: Repas
13h30-16h30: Ateliers de travail (3 et 4)
16h30-17h: Pause café
17h-19h: Table ronde "*Pour une économie citoyenne: faire converger nos initiatives*"
19h-20h: Repas
20h-22h: Atelier "*Résister à la marchandisation – créer un autre imaginaire économique*" en partenariat avec le Collectif des Associations Citoyennes

MERCREDI 4 DÉCEMBRE

9h-9h30: Introduction de la journée
9h30- 12h30: Ateliers de travail (1 et 4)
12h30-13h30: Repas
13h30-16h30: Ateliers de travail (2 et 3)
16h30-18h: Présentation des plans d'actions par axe et conclusion du séminaire

MOUVEMENT POUR L'ÉCONOMIE SOLIDAIRE FRANCE
C/O MAISON DES RÉSEAUX ARTISTIQUES ET CULTURELLES
221 RUE DE BELLEVILLE 75019 PARIS 6 /MAIL CONTACT@LEMES.ORG

PASSER À L'ACTION
ANNÉE 2: 2020

ÉTUDE DU TERRAIN & ACTUALISATION DES PLATEFORMES DE PRESENTATION DU MES

PROPOSÉ PAR

LE MOUVEMENT POUR L'ÉCONOMIE SOLIDAIRE

MOUVEMENT POUR L'ÉCONOMIE SOLIDAIRE FRANCE
C/O MAISON DES RÉSEAUX ARTISTIQUES ET CULTURELLES
221 RUE DE BELLEVILLE 75019 PARIS 6 /MAIL CONTACT@LEMES.ORG

ANNÉE 2 - 2020
LISTE DES ÉTAPES À FRANCHIR

Le déroulé de notre projet d'activité 2019-2022, impulsé par le séminaire *CoConstruire l'Economie solidaire*! ayant lieu du 2 au 4 décembre 2019, débutera par une phase d'analyse du terrain et de définition stratégique de la mise en oeuvre de nos ambitions.

Axe 1: L'innovation sociale et citoyenne au service du développement des territoires

- Mise en place d'un projet de recherche-action autour du thème *Pour une recherche exploratoire sur le développement d'écosystème de coopération économique territorialisé: Innovation sociale et citoyenne, des territoires en action* en partenariat avec le Collège d'Etude mondiales

Axe 2: L'évaluation de l'utilité sociale et de l'impact social

- Mutualisation des ressources disponibles pour l'évaluation d'impact social et de l'utilité sociale au sein et au delà du réseau national du MES

Axe 3: Modèles économiques pour les petites entreprises/organisations de l'ESS

- Mutualisation des bonnes pratiques pour l'accompagnement des petites entreprises/organisations de l'ESS au sein et au delà du réseau national du MES

Axe 4: Renforcer le plaidoyer en faveur d'une transition économique, écologique, démocratique, sociale et sociétale

- Définition de la stratégie de communication commune à l'ensemble des membres
- Actualisation des outils web du réseau national MES
- Actualisation de la plaquette de présentation du réseau national MES

MOUVEMENT POUR L'ÉCONOMIE SOLIDAIRE FRANCE
C/O MAISON DES RÉSEAUX ARTISTIQUES ET CULTURELLES
221 RUE DE BELLEVILLE 75019 PARIS 6 /MAIL CONTACT@LEMES.ORG

PASSER À L'ACTION
ANNÉE 3: 2021

RÉALISATION DES LIVRABLES

PROPOSÉ PAR

LE MOUVEMENT POUR L'ÉCONOMIE SOLIDAIRE

MOUVEMENT POUR L'ÉCONOMIE SOLIDAIRE FRANCE
C/O MAISON DES RÉSEAUX ARTISTIQUES ET CULTURELLES
221 RUE DE BELLEVILLE 75019 PARIS 6 /MAIL CONTACT@LEMES.ORG

ANNÉE 3 - 2021
LISTE DES LIVRABLES À PRODUIRE

Suite à une année de prospection et d'analyse, l'année 2021 sera pour le MES l'année des accomplissements avec la réalisation des livrables définies lors de la conception du projet d'activité 2019-2022 et les conclusions adoptées par les membres suite au séminaire CoConstruire l'Economie Solidaire.

Axe 1: L'innovation sociale et citoyenne au service du développement des territoires

- Mise en ligne d'une plateforme ressource *Innovation sociale et citoyenne au service du développement des territoires*
- Publication de vidéos relatant des expériences remarquables (12 par an)
- Conception d'un ouvrage: *Innovation sociales et citoyennes au service du développement des territoires* dans la collection *La Librairie des Territoires*

Axe 2: L'évaluation de l'utilité sociale et de l'impact social

- Création d'une plateforme web avec la mise à disposition d'outils et l'échanges de pratiques par webinaires (10 par an)
- Conception d'un dispositif d'accompagnement avec 10 modules de formation-accompagnement in situ ou à distance (MOOC)

Axe 3: Modèles économiques pour les petites entreprises/organisations de l'ESS

- Conception d'un ouvrage *Guide de bonne pratiques pour l'accompagnement des petites entreprises/organisations de l'ESS* dans la collection *La Librairie des Territoires*
- Publication en ligne de vidéos d'interviews d'expériences remarquables (12 par an)

Axe 4: Renforcer le plaidoyer en faveur d'une transition économique, écologique, démocratique, sociale et sociétale

- Création d'une chaîne Youtube commune à l'ensemble des membres du MES
- Publication de *Lettres d'informations* communes à l'ensemble du Mouvement

PASSER À L'ACTION
ANNÉE 4: 2022

CONCLUSION

PROPOSÉ PAR

LE MOUVEMENT POUR L'ÉCONOMIE SOLIDAIRE

MOUVEMENT POUR L'ÉCONOMIE SOLIDAIRE FRANCE
C/O MAISON DES RÉSEAUX ARTISTIQUES ET CULTURELLES
221 RUE DE BELLEVILLE 75019 PARIS 6 /MAIL CONTACT@LEMES.ORG

ANNÉE 4 - 2022
BILAN

Dans une perspective d'amélioration continue des pratiques et de progrès pour la conception de projets d'activité futurs, la dernière phase de ce projet d'activité 2019-2022 sera consacrée à la l'évaluation d'impact de notre action et le retour sur expérience. A l'issue de ce processus, un rapport sera produit et diffusé à l'ensemble de nos membres et partenaires institutionnel et financiers.

Des bases solides pour un avenir en confiance

1 2 3 4

MOUVEMENT POUR L'ÉCONOMIE SOLIDAIRE FRANCE
C/O MAISON DES RÉSEAUX ARTISTIQUES ET CULTURELLES
221 RUE DE BELLEVILLE 75019 PARIS 6 /MAIL CONTACT@LEMES.ORG

REMERCIEMENTS

Le Mouvement pour l'Economie Solidaire remercie **toutes les parties prenantes** à la conception, la structuration et rédaction de ce projet d'activité et tout particulièrement les membres du Conseil d'administration et l'équipe salariée du réseau national MES.

MOUVEMENT POUR L'ÉCONOMIE SOLIDAIRE FRANCE
C/O MAISON DES RÉSEAUX ARTISTIQUES ET CULTURELLES
221 RUE DE BELLEVILLE 75019 PARIS 6 /MAIL CONTACT@LEMES.ORG

POUR PLUS D'INFORMATIONS ...

PATRICIA COLER
Co-présidente du Mouvement pour l'Economie Solidaire
ufisc.coordination@gmail.com

JOSETTE COMBES
Co-présidente du Mouvement pour l'Economie Solidaire
josette.combes@laposte.net

LUC BELVAL
Trésorier du Mouvement pour l'Economie Solidaire
lucbelval@apes-hdf.org

BÉRÉNICE DONDEYNE
Secrétaire du Mouvement pour l'Economie Solidaire
presidence@adepes.org

BRUNO LASNIER
Coordinateur national du Mouvement pour l'Economie Solidaire
bruno.lasnier@le-mes.org