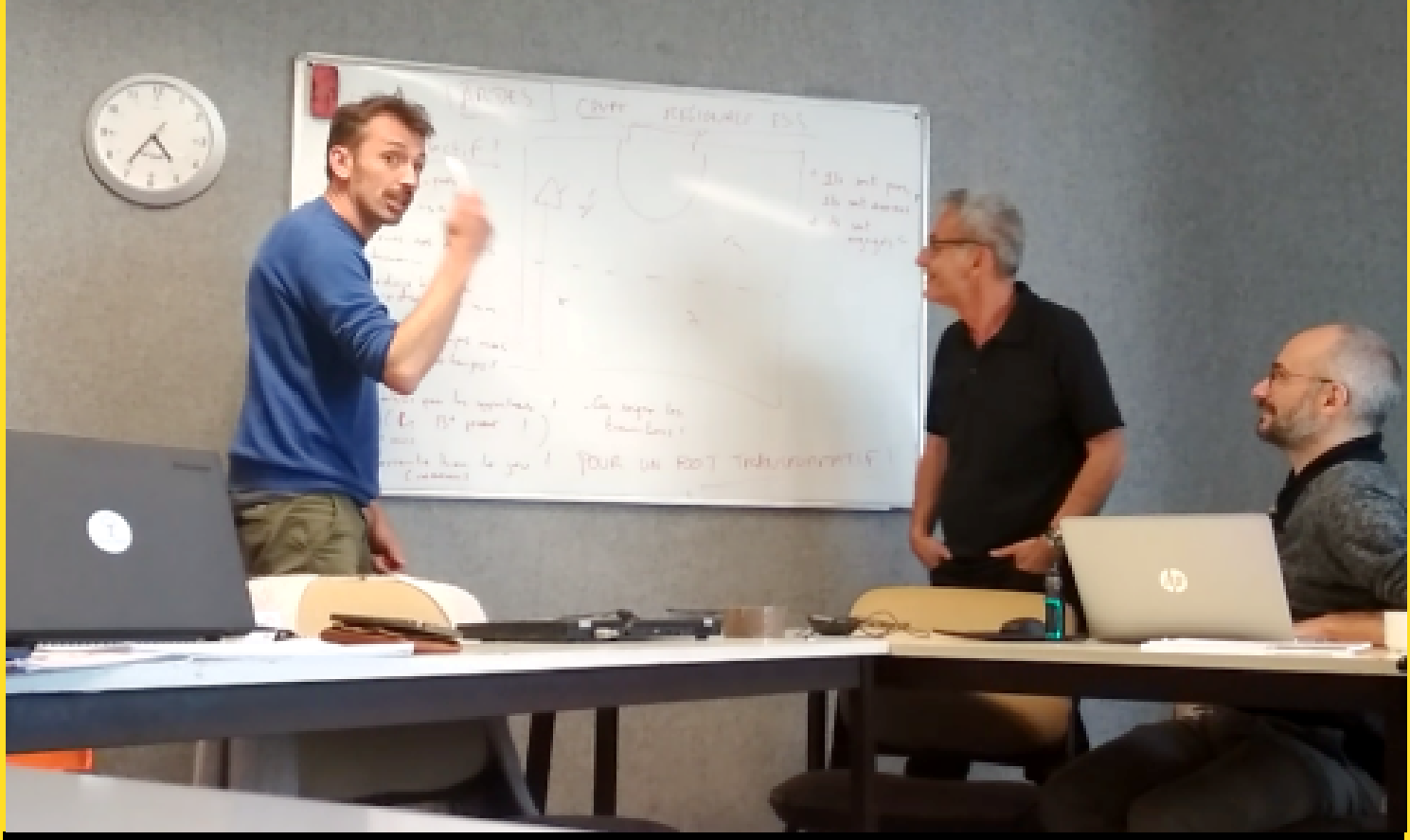
MES
MOUVEMENT POUR L'ECONOMIE SOLIDAIRE

fondation maison des sciences de l'homme
Collège d'études mondiales

RECHERCHE ACTION L'INNOVATION SOCIALE AU SERVICE DU DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE DES TERRITOIRES VERS LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE ET SOLIDAIRE



RECHERCHE ACTION

L'INNOVATION SOCIALE AU SERVICE DU DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE TERRITORIAL VERS UNE TRANSITION ÉCOLOGIQUE ET SOLIDAIRE

RÉSUMÉ

Le Mouvement pour l'Economie Solidaire s'est lancé dans une recherche action pour ré-activer sa communauté en structurant 2 axes fondamentaux de partage :

- observer et capitaliser les savoirs et les pratiques autour de notions clé, identitaires et fondatrices pour l'économie solidaire et aujourd'hui largement diffusées dans le monde de l'ESS et de l'économie classique : innovation sociale, coopération territoriale et entre parties prenantes, accompagnement, citoyenneté économique, transition écologique et solidaire, développement endogène...

- consolider et expérimenter nos pratiques d'animation et de coopération territoriales, qui s'inscrivent dans notre ADN depuis notre création : mettre en liens les initiatives solidaires pour un monde plus respectueux de chacun.e et de la planète.

LE MOUVEMENT POUR L'ECONOMIE SOLIDAIRE

Le Mouvement pour l'Economie solidaire est une association interréseaux qui réunit 6 réseaux régionaux de l'économie solidaire (rassemblant initiatives et parties prenantes de l'ES) et une dizaine de réseaux nationaux "filières économiques" dans des domaines clé de la vie humaine tels que la culture, l'alimentation, l'économie circulaire, l'insertion, les échanges au service du lien social, le commerce équitable...

NOTRE DEMARCHE

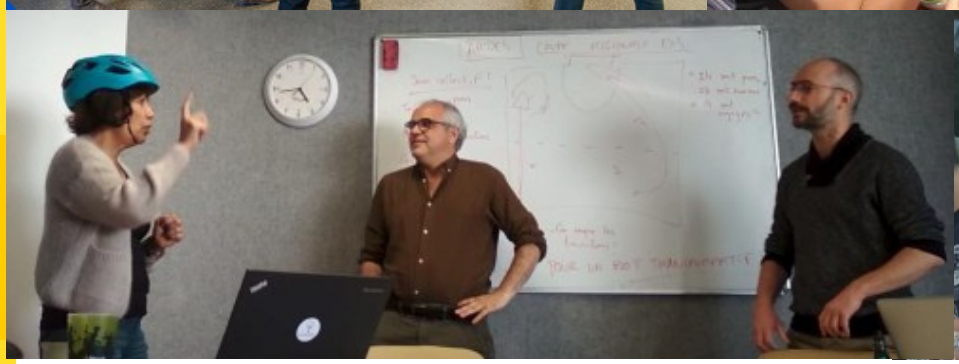
La culture de réseaux se construit à travers la mutualisation, la coopération, la création de communs, l'entraide entre initiatives et entre réseaux, de façon transversale et à différentes échelles :

- **l'échelle très locale :** nos réseaux régionaux mettent en lien leurs adhérent.e.s et les initiatives, notamment à travers le Transiscope
- **l'échelle régionale :** nos réseaux régionaux œuvrent pour l'intérêt collectif (APES, ARDES, PES 21, MES Occitanie et Cré-sol,...)
- **l'échelle nationale** grâce aux réseaux thématiques et au mouvement qui contribuent ou sont membres actifs : l'UFISC (culture et ESS), Les Localos (développement local capacitant), le Collectif des Associations Citoyennes, le Collectif pour une Transition Citoyenne, le Miramap (mouvement des AMAP), le Comité National de Liaison des Régies de Quartier, les Ressourceries, le Transiscope, Artisans du Monde, Route des Sels, OPALE, Mouvement Sol, ...
- **l'échelle internationale**, avec le RIPESS Europe (40 membres dans 16 pays) qui interagit toute l'année avec les membres du MES.

NOS VALEURS

Ce qui nous unit, c'est plusieurs valeurs mises en acte au quotidien :

- **L'autonomie et la capacitation, individuelle et collective :** accompagner avec un grand respect des accompagnés : coconstruction des constats, des objectifs et des méthodologies, transparence de la stratégie et horizontalité du pilotage, formation action, recherche action...
- **Le réalisme sans jugement moral :** faire avec ce qui existe au moment où nous agissons : diagnostic, préalable à l'action, regards croisés, écoute des besoins, analyse des contextes, ...
- **La solidarité, la coopération et la réciprocité** entre :
  - nos membres : partage d'information, coconstruction d'évènements, entraide et conseil, en tenant compte au mieux des moyens et attentes de chacun.e,
  - les parties prenantes des projets sur les territoires : acteurs privés et publics, associations et entreprises, personnes physiques et personnes morales, bénévoles, salarié.e.s et bénéficiaires des associations, universitaires et chercheuse.eur.s...
  - les différentes échelles de l'économie et de la société : actions internationales, contributions et participations aux forum sociaux mondiaux,
- **L'écologie :** le respect de l'environnement (dans les années 80/90), de la planète (dans les années 2000/2010), du vivant (dans les années 2020)
- **La complexité et la transversalité**, plus proches de la vie organique et ainsi plus aptes que l'approche sectorielle à la prendre en considération, faire avec, et le cas échéant, la ménager, la respecter, voire agir modestement en « réparation »...



CONTEXTE DE L'INITIATIVE / ENJEUX

Dans le cadre de son projet stratégique de 2019 - 2023 pour accompagner le développement de l'ESS en France et la nécessaire transition écologique et solidaire de notre société, le mouvement a lancé un chantier qui a aboutit après 2 années de coopération entre ses membres et avec 3 chercheuse.r.s du collège d'études mondiales (Fondation de la Maison des Sciences de l'Homme), à la coconstruction d'une recherche-action sur les méthodes d'animation de territoire et d'émergence de projets innovants :

- **Jean Louis LAVILLE et MarieCatherine HENRY**, coproductrice.eur.s des fondements structurels et intellectuels de la recherche et co-animatrice.eur.s des séminaires actrice.eur.s chercheuse.eur.s.
- **Laurent FRAISSE**, coconcepteur de la démarche de recherche, écoutant actif lors des actions (visites apprenantes et séminaires internes), coproducteur des contenus et des capitalisations

Depuis plusieurs années ans, les réseaux membres du MES accompagnent, coconstruisent et travaillent à la coopération d'initiatives ayant comme enjeu commun la participation active des citoyens. Alors qu'elle s'inscrivent pleinement dans l'économie solidaire , ces expériences ne bénéficient pas jusqu'à présent, au sein du mouvement, d'une capitalisation et d'une mise en commun à l'échelle nationale. Ils nous semblent donc ici essentiel de les valoriser ainsi que les savoirs faire qui les sous-tendent, et cela au service de nos réseaux et de ces dynamiques transversales qui les fédèrent et qui s'y renouvellent.

ESPRIT DE LA DÉMARCHE

La prise en compte et le respect de la vie sous toutes ses formes s'inscrit profondément dans nos valeurs et est au cœur de nos alliances. Nous pensons que la transition écologique et solidaire concerne tous les êtres vivants de cette planète et que pour émerger, **une mise en mouvement dans un courant commun de nombreux acteurs** (habitant.e.s d'un territoire, acteurs économiques, sociaux, publics et privés…) est un des premiers pas. **Ce pas de côté impacte les modes de vie de chacun.e et remet en cause l'image de soi,** son appartenance à un groupe social et ou **sa place dans la société**, en lien avec des rapports sociaux plus ou moins (dé)favorables. Ces évolutions concomitantes à l'échelles de l'individu et des groupes sociaux constituent **un véritable bouleversement pour chaque personne** physique et s'accélèrent de façon exponentielle à l'échelle collective.
Pour garder l'équilibre, pour ne pas avoir trop peur de se laisser changer, le soutien du groupe et la coopération entre personnes sont indispensables. La coopération et les postures d'acceptation et d'accueil « bienveillant » qu'elle implique sont donc nécessaires à la transition écologique et solidaire, en cela que les démarches qui peuvent espérer la faire advenir n'ont de sens qu'à échelle humaine, partant du territoire, de ses habitant.e.s, de ses acteurs et de leur capacité à faire ensemble.

Cette recherche action veut aller voir de plus près de quoi est faite cette coopération en actes sur les territoires, comment elle se transmet et fait tâche d'huile

Nous pensons aussi qu'une organisation, **un territoire construit patiemment ses aptitudes** et son appétences **à la coopération** sur le temps long et que cela passe par le développement des **compétences des individus** qui les composent. Or, ces aptitudes à la coopération commencent tout juste à être reconnues au sein de notre société et ne sont préconisées à l'école que depuis trop peu de temps pour être actives et homogènes dans les territoires et les générations. Dans les faits, les habitudes de compétition et de concurrence de tou.te.s contre tou.te.s et les peurs de l'Autre qu'elles induisent sont aujourd'hui encore plus fortes.

OBJECTIFS OPÉRATIONNELS DE LA RECHERCHE ACTION

- **Documenter grâce aux pratiques de terrain les sources épistémologiques** de l'économie solidaire et des notions clé qui la constituent : innovation sociale, développement territorial, transition écologique et solidaire, coopération territoriale, accompagnement…
- **Capitaliser les méthodologies issues des pratiques** d'économie solidaire (coopération, innovation, transition…)
- **Créer et expérimenter de nouveaux communs matériels et immatériels**, comme des outils méthodologiques (wiki, fiches…), une démarche d'accompagnement reproductible et coconstruite avec les accompagnés, permettant la coopération territoriale endogène indispensable selon nous à des transitions écologiques et solidaires, et ce, en intégrant la complexité et le « facteur humain ».

METHODOLOGIE DE RECHERCHE ACTION

La méthodologie de capitalisation repose sur une communauté humaine constituée de chargé.e.s de projet et de chercheuse.r.s réuni.e.s dans une démarche apprenante, croisant visites de terrain et séminaires de réflexion croisée. Cette approche vise la prise en compte de la complexité humaine, pour en sortir des outils, des démarches favorisantes, des lignes de conduite… et les rassembler au sein d'un même support (guide, fiches, wiki…).

EXEMPLES DE COMMUNS COCONSTRUITS AVEC LE MES ET SES MEMBRES

Pour vous représenter plus concrètement les actions auxquelles aboutissent nos travaux, voici quelques exemples de communs créées par nos membres :

- Droits culturels (http://www.culturesolidarites.org/),
- Référentiel PLUSS (http://apes-hdf.org/page-0-552-0.html),
- Le Bail Commercial d'Utilité Soociale (https://apes-hdf.org/_docs/Fichier/2021/6-210416111458.pdf page 9/15)
- Méthodes d'Evaluation de l'Utilité Sociale : VISES, EVALUMIP…
- Participation à l'élaboration du Guide d'amélioration en continue des bonnes pratiques des entreprises de l'ESS,
- Base de données des Initiatives Solidaires intégrée au Transiscope.org

CALENDRIER DES ACTIONS OPÉRATIONNELLES DE LA RECHERCHE

PHASE 1 : Avril à Juin 2021 : Constitution d'une communauté apprenante

Elle est constituée de salarié.e.s des membres du MES impliqué.e.s sur des démarches d'animation territoriale et de coopération économique, coordonnée par le MES et accompagnée par Laurent Fraisse chercheur associé pour le collège d'études mondiales :

- Une douzaine de personnes physiques
- 7 structures en réseau
- 3 chercheurs
- Activités : interconnaissance, collecte de témoignages, entretiens individuels et collectifs de tra, travail réciprocitaire sur les notions clé du projet

PHASE 2 (Juillet 2021/Avril 2022) : 5 Visites apprenantes et 3 séminaires

Toute la communauté va à la rencontre de structures de terrain et d'un projet de transition écologique et solidaire et participe à **3 séminaires de réflexions collectives :**

- **Caen en juillet 2021 : rencontre approfondie de l'ARDES** et de l'expérimentation Territoire Zéro Chômeur de Longue Durée qu'elle accompagne à Colombelle
- **Dijon en juillet 2021 : rencontre approfondie du PES21** et le générateur Bourgogne Franche Comté dans le QPV de Chenôve
- **Hauts de France en septembre 2021 : rencontre approfondie de l'APES** et ses projets de développement local écologiques
- **Ariège en janvier 2022 : rencontre approfondie du MES Occitanie** et du projet citoyen Transilience dans le Couserand
- **Paris en mars 2022 : rencontre de l'UFISC et d'OPALE** autour de plusieurs de leurs membres et des projets qui les fédèrent
- **3 séminaires** de capitalisation
- **1 journée d'étude** acteurs chercheurs d'ouverture et d'enrichissement

PHASE 3 d'avril 2022 à avril 2023 : 4 expérimentations territoriales

- 4 accompagnements de projets de territoire, impliqués dans la transition écologique et solidaire de nouveau sous forme de visites apprenantes
- 2ème collecte : témoignages, pratiques de coopération et d'accompagnement, méthodologies…
- Capitalisation et structuration dans un support commun
- 1 journée de présentation acteurs chercheurs des résultats de la recherche action

MOYENS ET BUDGETS

En dépenses, nous finançons un budget global de 180K€ :

- 2 postes pour environ 100K€ sur 3 ans (1;8 ETP) :
  - pour la coordination générale (1,6 ETP)
  - pour la supervision et la coordination avec les membres et partenaires de l'association (0,2 ETP)
- les interventions des 3 chercheu.se.r.s du Collège d'études mondiales pour un montant de 50K€ sur 3 ans
- les déplacements de la communauté soit environ 30K€ sur 3 ans

La recherche action est dèjà co-financée à hauteur de 120 K€ par :

- la Fondation Crédit Coopératif : 50K€ sur 2021
- le FONJEP Recherche : 38K€ sur 3 ans
- la Fondation pour le Progrès de l'Homme : 32 K€ sur 3 ans

Nous cherchons encore des financements complémentaires pour boucler la phase 2 (2022 et 2023), à hauteur de 60K€.

RESSOURCES

Un WIKI est partagé entre les membres de la communauté& apprenante. Son ouverture ciblée au public et en particulier à toute personne physique et morale souhaitant contribuer est en cours. Les exemples de communs présentés page précédente sont disponibles sur les sites des membres concernés

PARTENAIRES

Au delà des soutiens financiers, nous recherchons à nous associer à d'autres recherches action dans les champs de :

- l'économie solidaire,
- la transition écologique et citoyenne,
- la citoyenneté économique,
- la coopération
- l'animation territoriale.

CONTACT

Coordination :
Alice Oechsner de Coninck
Mouvement pour l'Economie Solidaire :
alice.oechsner@le-mes.org
06 95 378 378
https://www.le-mes.org/Construire-une-communaute-apprenante-par-la-recherche-action.html

MES MOUVEMENT POUR L'ECONOMIE SOLIDAIRE

fondation maison des sciences de l'homme
Collège d'études mondiales

fph

FONDATION CREDIT COOPERATIF

FONJEP
Fonds de coopération de la jeunesse et de l'éducation populaire